



(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號：035

2021财政年度业绩

2021年6月

免责声明

This document has been prepared by Far East Consortium International Limited (the “Company”) solely for information purposes.

This document does not constitute or form part of and should not be construed as, an offer to sell or issue or the solicitation of an offer to purchase or subscribe securities (the “Securities”) of the Company or any of its subsidiaries or affiliates in any jurisdiction or an inducement to enter into investment activity. In particular, this document and the information contained herein are not an offer of the Securities for sale in the United States and are not for publication or distribution to persons in the United States. This document is being given to you on the assumption that you are not located or resident in the United States and, to the extent you purchase the Securities described herein you will be doing so pursuant to Regulation S under the United States Securities Act of 1933, as amended (the “Securities Act”).

The information contained in this document has not been independently verified. No representation or warranty, express or implied, is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, reliability, accuracy, completeness or correctness of such information or opinions contained herein. The presentation should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgment. The information contained in this document should be considered in the context of the circumstances prevailing at the time and has not been, and will not be, updated to reflect material developments which may occur after the date of the presentation. None of the Company nor any of its affiliates, advisers or representatives nor the directors or employees of the Company and its affiliates accept any liability whatsoever (whether in contract, tort, strict liability or otherwise) for any direct, indirect, incidental, consequential, punitive or special damages howsoever arising from any use of this document or its contents or otherwise arising in connection with this document.


This document contains statements that reflect the Company’s beliefs and expectations about the future. These forward-looking statements are based on a number of assumptions about the Company’s operations and factors beyond the Company’s control, and accordingly, actual results may differ materially from these forward-looking statements. The Company does not undertake to revise forward-looking statements to reflect future events or circumstances.

This presentation includes measures of financial performance which are not a measure of financial performance under HKFRS, such as “EBITDA” and “adjusted cash profit”. These measures are presented because the Company believes they are useful measures to determine the Company’s operating cash flow and historical ability to meet debt service and capital expenditure requirements. “EBITDA” and “adjusted cash profit” should not be considered as an alternative to cash flows from operating activities, a measure of liquidity or an alternative to net profit or indicators of the Company’s operating performance on any other measure of performance derived in accordance with HKFRS. Because “EBITDA” and “adjusted cash profit” are not HKFRS measures, “EBITDA” and “adjusted cash profit” may not be comparable to similarly titled measures presented by other companies. Due to rounding, numbers presented throughout this and other documents may not add up precisely to the totals provided and percentages may not precisely reflect the absolute figures.

This presentation contains no information or material which may result in it being deemed (1) to be a prospectus within the meaning of Section 2(1) of the Companies (Winding Up and Miscellaneous Provisions) Ordinance (Chapter 32 of the laws of Hong Kong) (the “Companies Ordinance”), or an advertisement or extract from or abridged version of a prospectus within the meaning of Section 38B of the Companies Ordinance or an advertisement, invitation or document falling within the meaning of Section 103 of the Securities and Futures Ordinance (Chapter 571 of the laws of Hong Kong) or (2) in Hong Kong to have effected an offer to the public without compliance with the laws of Hong Kong or being able to invoke any exemption available under the laws of Hong Kong.

This document does not constitute a prospectus, notice, circular, brochure or advertisement offering to sell or inviting offers to acquire, purchase or subscribe for any securities in Hong Kong or calculated to invite such offers or inducing or intended to induce subscription for or purchase of any securities in Hong Kong.

All rights reserved. This document contains proprietary information and no part of it may be reproduced, redistributed or passed on, directly or indirectly, to any other person (whether within or outside your organization / firm) or published, in whole or in part, for any purpose.



目录

1. 2021财政年度业绩回顾
2. 营运回顾
3. 未来展望
4. 附录

1. 2021财政年度业绩回顾



Queen's Wharf Brisbane 概念图

2021财年业绩要点



2019冠状病毒病下仍增加盈利

- 多元化：地域和业务分部
- 积极措施：大幅削减成本并重新定位若干酒店
- 套现零售资产：售出新加坡Artra及香港傲凯的零售资产，并就武汉商场签署了一份为期18年的租约



为集团的复苏做好准备

- 强大的发展项目组合和雄厚的资产负债表
- 推进多个大型酒店项目以促进酒店业的复苏
- 继续将非核心资产货币化以回收资本，并使发展收益具体化



经调整资产净值⁽¹⁾从275亿港币（每股11.59港币）增加至313亿港币（每股13.09港币）

- 2021财年录得利润
- 外币兑港币的反弹



酒店业务正在逐渐复苏，尤其亚洲地区

- 香港酒店入住率高于去年同期
- 表现胜过市场



138亿港元的庞大预售额为中短期表现提供清晰的可见度

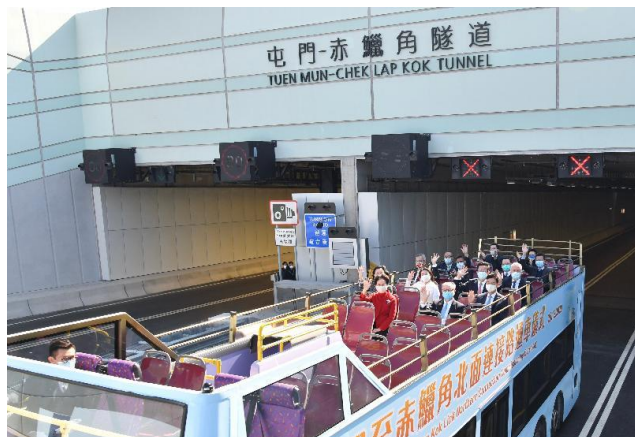
- 推出了新加坡Hyll on Holland，曼彻斯特New Cross Central，以及曼彻斯特Victoria Riverside
- 所有住宅开发项目均取得良好进展

附注：

(1) 包括于2021年3月31日的酒店重估盈余。

最新发展

在香港收购土地



- 于6月收购位于新界屯门蓝地的一块土地
- 补充香港土地储备
- 靠近蓝地轻铁站
- 附近设有完善的社区设施，如公立医院、学校和休闲文化设施



出售Dorsett City London



- 于6月以1.15亿英镑的价格售出
- 回收资本、增加流动资金、降低净资产负债率的好机会
- 酒店管理费，为集团提供经常性收入



BC Group 5亿澳元RMBS交易



- 于6月筹集了5亿澳元的住宅按揭贷款证券
- 资金用于进一步发展澳大利亚抵押按揭业务
- FEC拥有BC Group c.51%的股权



全球经济逆境下仍增加盈利

港币百万币	2021财年	2020财年	%变化
收益	5,944	7,451	- 20.2%
毛利	31.0%	30.3%	不适用
除税前溢利	1,266	837	+ 51.2%
归属于本公司股东溢利	543	366	+ 48.5%
归属于本公司股东全面收益	3,072	(1,841)	不适用
经调整现金溢利 ⁽¹⁾	722	842	- 14.3%
每股盈利 (港仙)	22.9	15.5	+47.7%
每股股息 (港仙)			
• 中期: 4 港仙 (已付)	19.0	19.0	-
• 末期: 15 港仙 (宣派)			
	于2021年3月31日	于2020年3月31日	
累计应占预售额	13,834	12,238	+13.0%
归属于股东资产净值 ⁽²⁾	31,347	27,467	+14.1%
每股资产净值(港币) ⁽²⁾	13.09	11.59	+12.9%

附注：

(1) 经调整现金溢利以除税溢利调整投资物业的公平值变动，加折旧及摊销开支计算。

(2) 分别包括于2021年3月31日和2020年3月31日进行独立估值的酒店资产重估盈余。

采取成本控制措施以确保长期可持续性

已采取的具体措施



精简业务



审视所有日常开支，
务求减少行政费用



取消部份激励奖金



延迟若干资本支出以保留
现金



调整员工水平，
尤其在酒店业务



针对香港本地市场的长期
住宿需求，扩阔酒店收入
来源

实施合适的成本控制措施后，本集团的行政、销售和营销费用在2021财年节省约

1.38亿港币

已收的政府支援



利用各地政府提供的支援及补贴计划来减轻于2019冠状病毒病疫情于2021财年所带来的影响

通过支援及补贴计划，本集团

• 于2021财年获得约

2.03亿港币

全球宏观经济事件下整体毛利率仍保持健康

	FY2021					FY2020						
	收益		毛利 (扣除折旧后)		毛利 (扣除折旧前)		收益		毛利 (扣除折旧后)		毛利 (扣除折旧前)	
	港币 百万元	港币 百万元	毛利率	港币 百万元	毛利率	港币 百万元	港币 百万元	毛利率	港币 百万元	港币 百万元	毛利率	毛利率
物业发展	4,226	1,525	36.1%	1,525	36.1%	4,835	1,404	29.0%	1,404	29.0%		
酒店业务及管理	889	106	11.9%	397 ⁽¹⁾	44.7%	1,346	402	29.9%	725 ⁽¹⁾	53.9%		
停车场业务及 设施管理	502	-4	-0.9%	29 ⁽¹⁾	5.7%	760	101	13.3%	129 ⁽¹⁾	17.0%		
博彩业务	88 ⁽²⁾	10	10.9%	21	23.7%	271 ⁽²⁾	146	53.9%	160	59.2%		
其他	239	205	85.9%	205	85.9%	239	206	86.1%	206	86.1%		
总计	5,944	1,841	31.0%	2,176	36.6%	7,451	2,259	30.3%	2,624	35.2%		

附注：

(1) 不包括香港财务报告准则第16号下租赁物业之折旧。

(2) 分别于2021财年及2020财年已分别扣除博彩税。

外汇强势反弹增加我们的资产净值增长

- 所有外币兑港币的反弹对我们的资产净值及经调整权益均有正面影响
- 财年后外币走势对本集团而言保持正面

汇率	于2021年 3月31日	于2020年 3月31日	变动
港币兑澳币	5.90	4.78	+23.4%
港币兑人民币	1.18	1.09	+8.3%
港币兑马币	1.87	1.79	+4.5%
港币兑英镑	10.66	9.57	+11.4%
港币兑捷克克朗	0.35	0.31	+12.9%
港币兑新加坡币	5.77	5.44	+6.1%

平均汇率	2021财年	2020财年	变动
港币兑澳币	5.34	5.17	+3.3%
港币兑人民币	1.14	1.13	+0.9%
港币兑马币	1.83	1.86	-1.6%
港币兑英镑	10.12	9.89	+2.3%
港币兑捷克克朗	0.33	0.36	-8.3%
港币兑新加坡币	5.61	5.62	-0.2%

来源：香港银行协会和OANDA

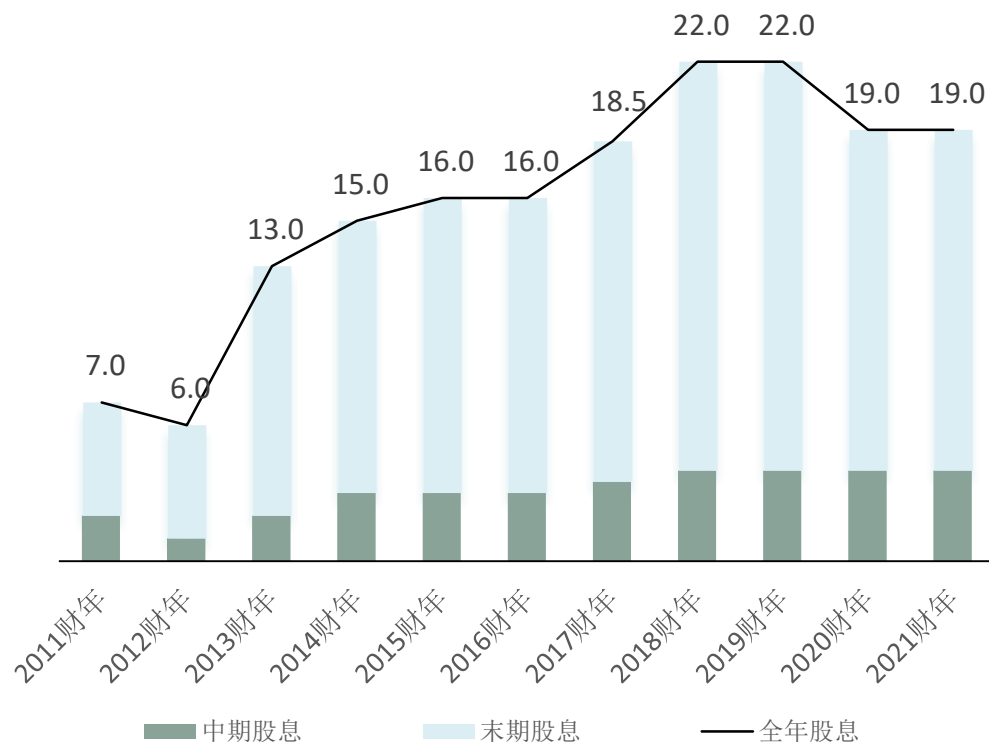
维持派发长期股息及每股资产净值增长的目标

- 于现时营商环境下，资产净值仍具有韧性
- 以继续提供可持续及吸引人的股息作为集团的重要任务

十年复合增长率：8.1%



十年复合增长率：10.5%



附注：
(1) 已调整酒店重估盈余。

积极管理我们的资产

资产出售

出售零售资产

- Artra⁽¹⁾，星加坡
- 傲凯，香港

5,520万新加坡元

4,000万港币

武汉商场的18年新租约

- 年租金较之前上升一倍，约为5,000万港元，每三年递增8.0%
- 估值增长3.41亿港元



期末后事项

出售 Dorsett City London

1.15亿英镑

预期收益

5,000万英镑

出售非核心的停车场和零售商铺

720万澳元

补充土地储备

- 与The Star Entertainment Group Limited (「The Star」) 合作收购悉尼 Pymont 的一个邻近The Star Sydney赌场之地块，以共同发展一幢综合用途楼宇



期末后事项

- 收购在曼彻斯特 Dantzic Street 的「Leftfields」地块，约8.3万平方英尺，用于发展一幢综合用途楼宇，主要是住宅
- 收购位于香港屯门约8.9万平方英尺的土地，用于发展住宅



锁定香港的物业开发

期末后事项

- 认购卓悦控股有限公司一间附属公司发行1.295亿港币于2026年到期之有抵押及有担保票息8%可换股债券，潜在共同开发香港卓悦大厦。



附注：

(1) 本集团于该发展项目拥有70%权益。

健康的资产负债表

- 强健的流动性和降低净负债率和杠杆率
- 出售Dorsett City London进一步支撑资产负债表

港币百万元	于2021年3月31日	于2020年3月31日
银行贷款及票据总额	27,577	23,460
投资证券	4,143	3,027
银行及现金结余 ⁽¹⁾	4,426	3,040
流动资金状况	8,569	6,067
负债净额 ⁽²⁾	19,008	17,393
总权益账面值 ⁽³⁾	17,054	14,314
加：酒店重估盈余	17,550	16,348
经调整权益总额	34,604	30,662
净资产负债比率（负债净额与经调整权益总额比例）	54.9%	56.7%
净杠杆比率（负债净额与经调整资产总值比例 ⁽⁴⁾ ）	28.2%	29.9%

附注：

- (1) 该金额指有限制银行存款、金融机构存款以及银行结余及现金之总额。
- (2) 负债净额指银行贷款及票据总额减投资证券、银行及现金结余。
- (3) 包括永续资本票据。
- (4) 经调整资产总值包括于2021年3月31日的酒店资产重估盈余。

足裕的流动资金及储备

- 现有可动用流动资金为150亿港元（现金和未提取信贷），远超资本支出的18亿港元
- 138亿港元的预售额为未来现金流提供清晰的可见度
- 可运用未用作抵押的酒店和已竣工住宅项目存货以提高流动性

流动资金	港币百万元
流动资金	8,569
未提取银行信贷 – 一般企业用途	2,904
未提取银行信贷 – 建筑发展	2,283
出售 Dorsett City London	1,226
总流动资金（不包含预售额）	14,982

截至2021年3月31日资产的市场价值	数目	港币百万元
未用作抵押的酒店物业	8	3,903
可供出售的已竣工住宅项目		4,096

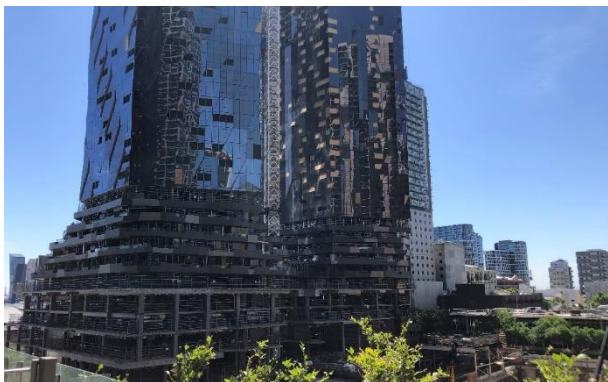
资金用途	港币百万元
酒店物业发展	865
布里斯本Queen's Wharf	72
The Star Residences	179
补充土地储备	466
其他资本承担	228
总额	1,809

2. 营运回顾 物业发展

2021财年交付项目

墨尔本 West Side Place (第一和第二座)

享受墨尔本商圈的豪华生活



1,377
住宅单位



56亿港币
应占发展总值



400
住宅单位



31亿港币
应占发展总值

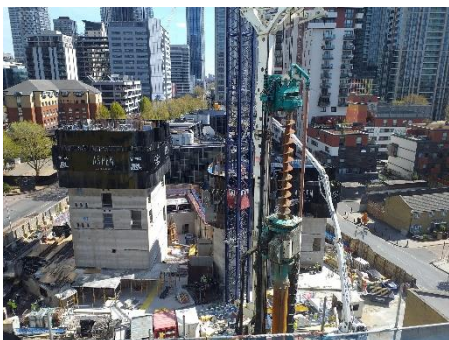
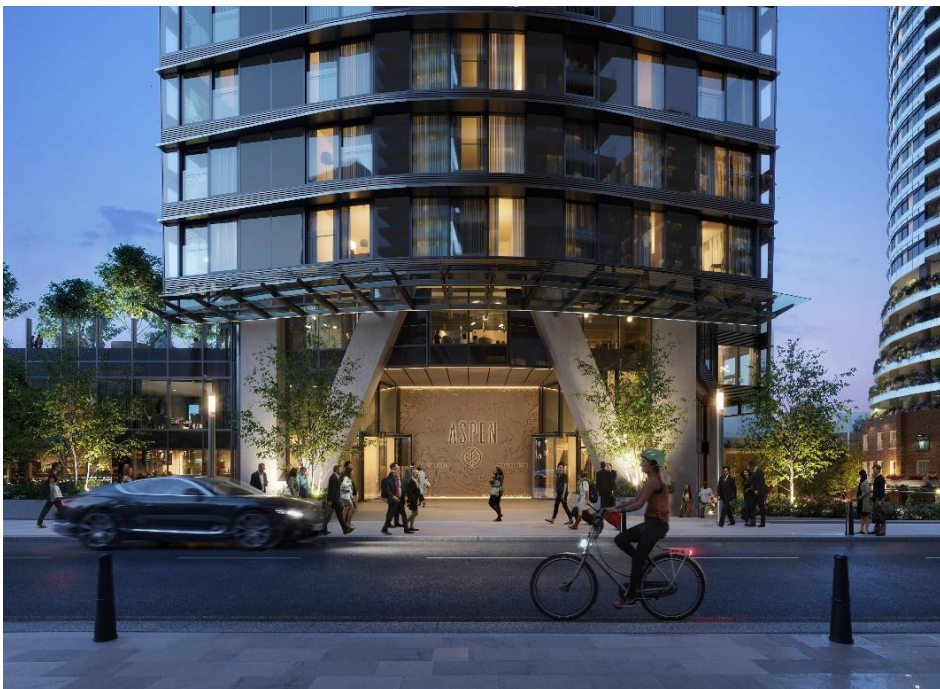
附注：
(1) 本集团于该发展项目拥有70%权益。

新加坡 ARTRA⁽¹⁾

Redhill 地铁站附近的高级物业开发项目



新推出 – 伦敦Aspen at Consort Place



在伦敦Canary Wharf奢华和综合式生活



享受金丝雀码头的优质生活，饱览城市景观，靠近伦敦的金融中心，设有最先进的便利设施和公共空间，毗邻附近的美食餐厅



住宅单位数目

495



预计应占可售楼面面积

377,000平方呎



酒店房间数目

231



预计应占发展总值

44亿港币



预计竣工之财政年度

2025财年

新推出 – 新加坡Hyll on Holland



拥有永久地权的全新豪华公寓，地理位置优越



临近乌节路和新加坡植物园，邻近广受当地人及外籍专才所认识的Holland Village、Farrer Road和Dempsey Cluster



住宅单位数目

320



预计应占可售楼面面积

192,000平方呎



预计应占发展总值

32亿港币



预计竣工之财政年度

2024财年

新推出 – 曼彻斯特Victoria Riverside



毗邻大型优质公共休憩空间、极具吸引力的住宅发展项目



位于曼彻斯特市中心的东北部，项目的北边和西边与Dantzig Street接壤，南边与Gould Street接壤，东边则与Railway Arches接壤



住宅单位数目

634



预计应占可售楼面面积

458,000平方尺



预计应占发展总值

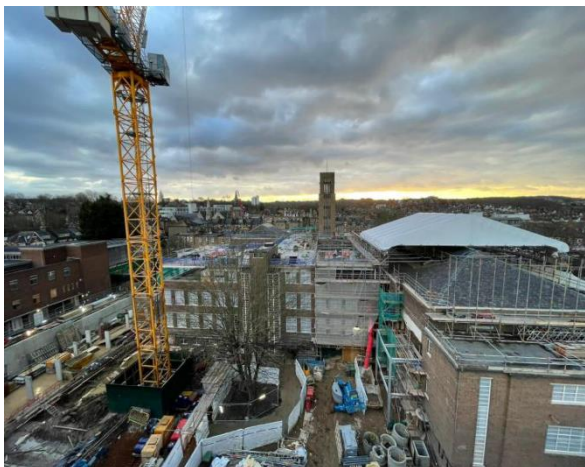
21亿港元



预计竣工之财政年度

2023财年

2022财年完成 – 伦敦Hornsey Town Hall



充满艺术与历史的家



位处Crouch End中心，为一幢地标性装饰艺术建筑，且有便利交通连接伦敦市中心。项目带来各种生活模式，设有艺术中心、工作空间、精品酒店、优美花园，非常邻近附近的餐厅和商店



住宅单位数目

146



预计应占发展总值

108,000平方尺



酒店房间数目

68



预计应占发展总值

10亿港币



预计竣工之财政年度

2022财年

即将于2021财年竣工 — 曼彻斯特MeadowSide (第五座)



综合城市生活、社区设施及郊区憩静的项目



位于曼彻斯特市中心以北The Noma Quarter的标志性项目，俯瞰市中心内最大的绿化空间Angel Meadow Park，毗邻主要交通枢纽



住宅单位数目

136



预计应占发展总值

99,000平方尺



预计应占发展总值

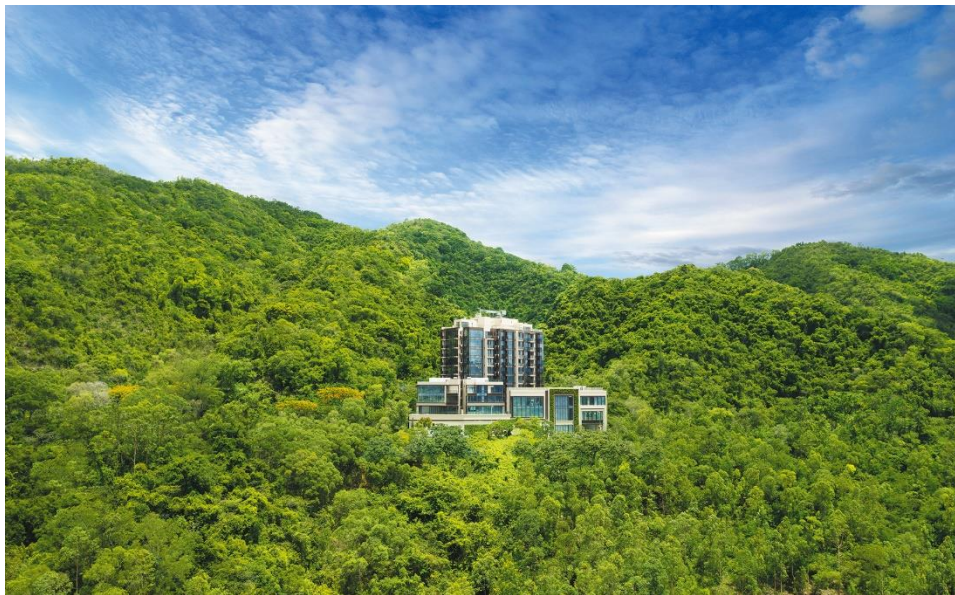
4.27亿港币



预计竣工之财政年度

2022财年

2022财年即将推出项目 – 香港畢架•金峰



在大自然中的世界级项目



位处沙田·环境清幽·据发展潜力



住宅单位数目

62



别墅

4



预计应占发展总值

17亿港币



预计应占发展总值

84,000平方尺



预计竣工之财政年度

2022财年

2022财年即将推出项目- 墨尔本Bourke Street



综合发展项目，毗邻我们其他的项目



位于640 Bourke Street，为一个优越的综合发展项目，提供各种用途，包括商店、餐厅、办公室、公共展览空间和托儿设施



住宅单位数目

876



预计应占发展总值

595,000平方尺



预计应占发展总值

28亿港币



预计竣工之财政年度

2024财年

2022财年即将推出项目–Queen’s Wharf Brisbane Residences (第五和第六座)



处于澳洲昆士兰，世界级的渡假村



在布里斯本政府大力支持下，Queen’s Wharf Residences为澳洲其中最大的发展项目，占商圈的10%，连接Queen’s Wharf与South Bank，缩减往来市内核心区域与South Bank的距离



第5座 - 住宅单位数目
672

第6座 - 住宅单位数目
502



第5座 - 预计应占发展总值
269,000

第6座 - 预计应占发展总值
269,000



第5座 - 预计应占发展总值
19亿港币

第6座 - 预计应占发展总值
19亿港币



预计竣工之财政年度
规划中

2. 营运回顾 酒店业务及管理

远东发展采取迅速行动以保持领先地位



- 通过减少员工人数及削减固定成本以显著降低营运开支



- 继续探索套现机会以出售非核心资产



- 瞄准2019冠状病毒病大流行中衍生的新需求
 - 本地长期住宿
 - 自我隔离人士



- 利用政府支援及补贴计划来应对2019冠状病毒病所带来未能预视的挑战



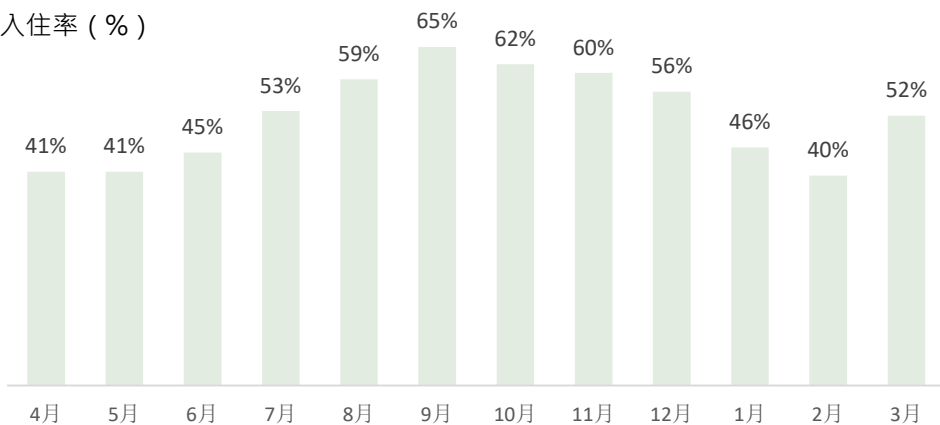
- 受惠于地域多元化，有效率处理2019冠状病毒病的国家，经营环境开始改善

果断措施及明确策略以取得优越表现

- 2021财年的EBITDA为正
- 香港继续为本集团酒店业务的主要贡献地区
- 自2020年10月以来，香港酒店的入住率比去年同期增加
- 香港酒店一直跑赢市场
- 疫苗将会改变行业，带来正面趋势

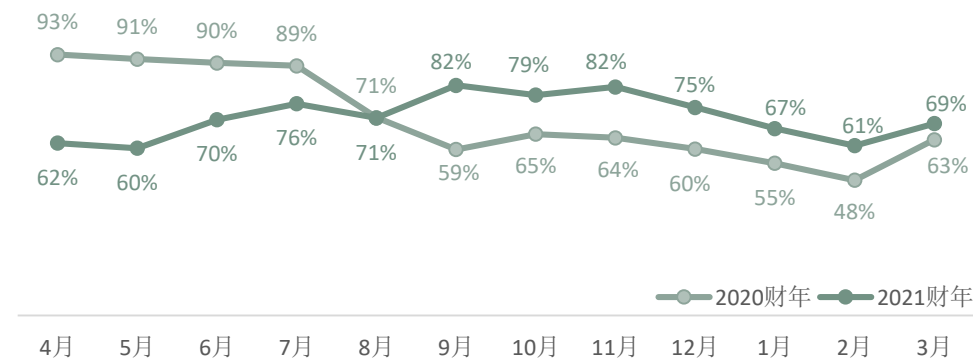
全球

入住率 (%)



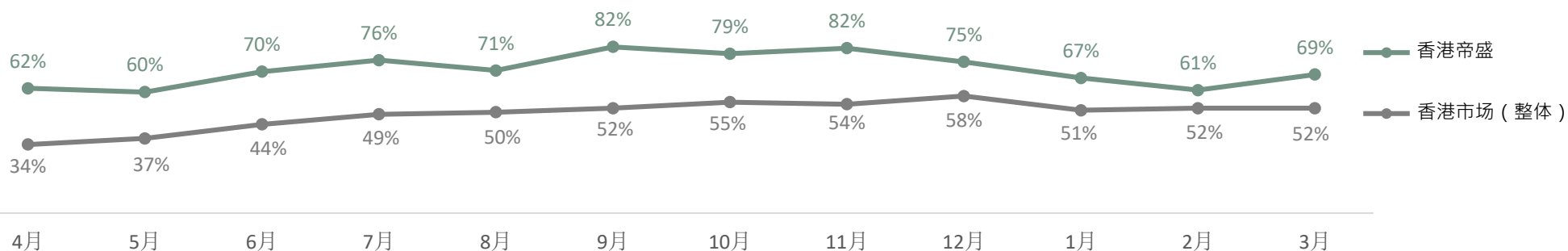
香港

入住率 (%)



香港酒店业及远东发展酒店每月入住率：

入住率 (%)



2022下半财年的新酒店



Dorsett Gold Coast



- 在黄金海岸展览中心和太平洋博览会旁边
- 靠近位于黄金海岸的世界一流的海滩
- 集海滩、美食、购物和娱乐于一身的理想位置



313 酒店房间数目



墨尔本丽思卡尔顿



- 位于墨尔本 West Side Place (第一座) 最顶的18层
- 澳大利亚最高的酒店
- 享受辽阔迷人的城市和码头区景色
- 被最佳的娱乐、教育、时装和美食设施围绕



257 酒店房间数目



Dorsett Shepherds Bush II



- 在 Dorsett Shepherds Bush 旁边
- 俯瞰 Shepherd's Bush Green，置身充满活力的社区
- 设有娱乐空间，可以举办音乐会、脱口秀、公司活动及展览；设有高级餐厅和咖啡店



74 服务式公寓

启德发展计划 — 项目进展良好

香港政府近数十年来最重大的基础设施投资

- 总面积：超过320公顷
- 启德分区规划：涵盖社区、住宅、商业、旅游及基建用途的发展项目
- 已获城市规划委员会批准帝盛旗舰酒店的申请
- 完成24亿港元的长期建设贷款
- 4.5年期贷款替代土地收购贷款

项目摘要

位置 位于成启道，邻近香港启德体育公园

购地价格 24亿港元 (港币7,100 / 平方呎)

总建筑面积
总建筑面积: 344,436 平方呎
酒店: 149,328平方呎
办公室: 161,892平方呎
零售: 33,216平方呎

- 详细资料
- 分别距离宋皇台站及启德站10分钟的步行路程
 - 位于香港启德体育公园旁
 - 将兴建一间提供400间客房的帝盛旗舰酒店
 - 将设有办公室及零售空间
 - 预计总投资额约为45亿港元

预计竣工之财政年度 2024财年

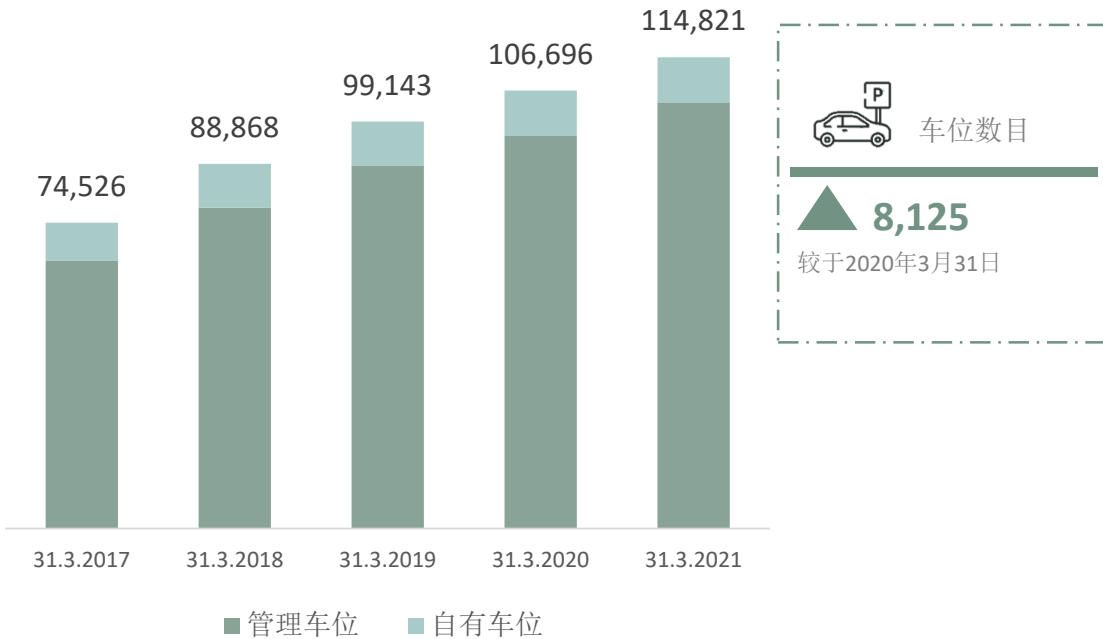


2. 营运回顾 停车场业务

尽管采取封锁措施和旅游限制，EBITDA 仍录得正数

- 透过不同收购机会，扩充业务
- 尽管集团经营所在的各个地区采取封锁措施和旅游限制，但停车场业务仍产生正 EBITDA
- 已采取合适措施以减轻影响，包括通过减省支出以策略性降低营运开支，并寻求减少出现减值的停车场租约，从而降低租金成本
- 开始实施出售资产计划，以出售一些较小及非核心资产

车位数目（按类别）



附注：
(1) Care Park持有25%权益。

	于2021年3月31日		于2020年3月31日	
	停车场数目	车位数目	停车场数目	车位数目
澳洲				
拥有并管理	22	4,320	23	4,382
管理	320	83,152	365	76,441
合营拥有 ⁽¹⁾	1	383	1	383
纽西兰				
拥有并管理	3	970	3	970
管理	46	11,914	48	11,146
英国				
拥有并管理	1	1,800	1	1,800
管理	6	1,015	6	1,015
马来西亚				
拥有并管理	2	2,066	2	2,066
管理	11	5,448	11	6,393
匈牙利				
拥有并管理	7	1,448	7	1,448
管理	4	2,305	3	652
总数	423	114,821	470	106,696

通过高增值技术以降低成本并提高价值



领先技术平台

- 停车场营运商，拥有内部技术
- 位于墨尔本的控制中心监管所有营运的停车场
- 能高效地把技术应用于现有及新设的停车场



一站式停车场服务

- 提供一站式服务
- 管理停车场合同的整个服务周期，从停车场设计至设施管理



品牌实力

- 享有盛誉
- 具备创新思维以针对渗透率低的客户群
- 独特的产权模型，通过拥有及营运停车场以提供额外价值



具潜力的行业

- 已于本地市场建立业务，并提供营运杠杆
- 国际市场尚未成熟，具开发潜力
- 罕有资产，未来供应有限



本地和国际增长机会

- 已建立能有效开发国际市场的本地平台
- 已在新的主要停车场市场如英国及中欧建立据点



2. 营运回顾 博彩业务



Queen's Wharf Brisbane 概念图

尽管短暂关闭，EBITDA仍保持正数



三间位于捷克共和国的全方位服务赌场

- 虽然面对暂时关闭，但政府补贴和援助计划的帮助下保持EBITDA正数
- 采取了迅速行动以减少员工成本及营运支出
- 保持低成本并
- 就马尔他发出网上博彩牌照，开展筹备工作，以丰富奥地利居民博彩的体验
- 各赌场已于2021年5月30日重开



于31.3.2021

442

老虎机数目



2021财年

HK\$1,063

日均每台老虎机收益



于31.3.2021

65

赌枱数目



2021财年

20.1%

平均赌枱赢率⁽²⁾

附注：

(1) 扣除博彩税后净额。

(2) 平均赌枱赢率为总赢额（即所获得总赌注减去所作支出）除以存放在赌桌上之现金及不可兑换筹码之总金额（亦称为「赌金」）。

QWB：股权投资阶段即将结束；即将步入收成期



- 世界一流的综合度假胜地
- 远东发展所占权益：25%
- 酒店 / 零售 / 赌场
- 布里斯本 Queen's Wharf 项目已完成16亿澳元的融资
- 吸引零售业巨头 DFS，引入逾100个全球知名品牌
- 预计开幕：赌场于2023财年开业；于2024财年全面开幕



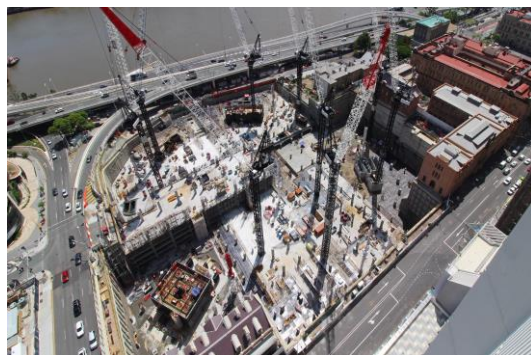
- 占地32,400平方米的零售 / 餐饮空间



- 3个国际酒店品牌，包括瑰丽、The Star Grand及帝盛，提供超过800间高级客房



- 赌场牌照条款
 - 拥有99年之赌场牌照，以及享有布里斯本商业中心区60公里范围内25年之赌场独家经营权
 - 可设2,500台老虎机（包括电子附带游戏）及无限赌桌



其他引人注目的项目：与The Star的策略联盟

The Star Gold Coast Precinct



- 毗邻 The Star Gold Coast 度假村的五座住宅及酒店大楼
- 首两座大楼目前正进行预售及兴建⁽¹⁾
- 获批兴建额外三座大楼
- 远东发展所占权益：33.3%
- 酒店 / 住宅



附注：
(1) 第一座正在兴建中，第二座即将开始。



The Star Sydney

- 正在规划的地标性住宅及酒店大楼，毗邻 The Star Sydney，将由丽思卡尔顿品牌营运
- 远东发展所占权益：33.3%
- 酒店 / 住宅



悉尼 Pyrmont Precinct

- 与 The Star 合作的重新发展项目
- 处于规划阶段
- 酒店 / 住宅



黄金海岸 Sheraton Grand Mirage

- 黄金海岸唯一的海滨度假村，拥有295间豪华客房
- 远东发展所占权益：25%
- 度假酒店

2. 营运回顾 其他业务



曼彻斯特 MeadowSide 概念图

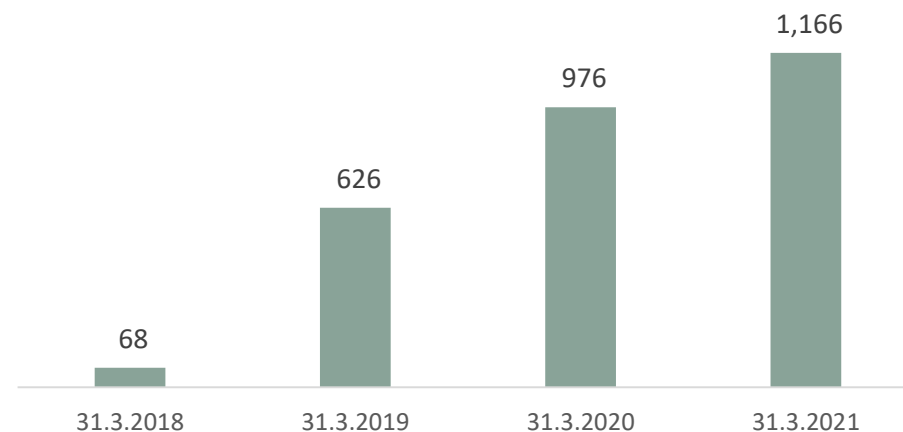
BC Group – 步入新增长阶段

业务概览

- 迅速发展的平台，为澳大利亚和英国提供按揭服务
- 扩展到英国市场，初步获得非常正面的反应
- 探索多项中型收购以增加新产品和服务
- 远东发展持有 BC Group 之 c.51% 权益
- 股东包括 PAG 和 Metrics Credit Partners 两名著名投资者
- 主要由领先的金融机构和机构投资者提供资金

贷款及垫款

复合增长率：157.9%



期末后事项

战略跟 Novatti Group Limited (ASX:NOV) 合作



- BC Group 收购 Novatti 专用银行子公司 19.9% 的股份，并承诺投入 250 万澳元作为其 A 轮融资成本的一部分，以支持其银行子公司的发展

完成住宅按揭贷款



- 完成两个发行 9.16 亿澳元的住宅按揭贷款证券

3. 未来展望



短期到长期收成

短到长期展望



物业发展

预备2022财年新项目推出及资产套现

- 香港畢架•金峰
- 墨尔本Bourke Street
- 出售启德办公室
- 在英国出售“经济型房屋”
- 继续留意吸引的土储收购机会
- 积极销售已完工库存和零售物业



酒店营运与管理

酒店入住率逐步回升

- 旅游气泡计划
- 预计香港与中国内地重新通关
- 中国内地省际旅游
- 2019冠状病毒病疫苗
- 2022财年内完成的新酒店 – 总共644房间
- 探索出售酒店资产的机会



停车场营运

- 评估业务向前的最佳途径
- 增产的重要机会



赌场营运

- Queen's Wharf Brisbane早期资本投资进入收成期 - 将于 2023 财年开幕
- 通过与 The Star 的战略联盟进一步发挥协同效应
- 筹备马耳他网上赌博执照



BC Group

- 在澳洲和英国推出新的抵押贷款产品
- 利用澳洲网上刚起步的银行
- 资产管理平台将推出投资产品

为新增长播种

协同业务支持核心业务增长



业务创造重要价值的机会

协同业务

远东发展的权益：25%

远东发展的权益：25%

远东发展的权益：c.51%

远东发展的权益：100%

远东发展的权益：100%



针对亚太地区客户的综合度假村

- 赌场于2023财年开业
- 于2024财年全面开幕



具有移民和物业管理专业知识的国际物业代理

- 旨在为全球投资者提供全方位的房地产投资支持服务



支持亚洲中产阶级对国际投资的按揭融资平台

- 为澳大利亚和英国的非居民提供抵押贷款服务



以大众市场为目标的保险箱业务

- 为传统保险库服务提供世界一流的保安技术
- 在2021财年下半年始为经常性收入做出贡献
- 探索全港地点以设立更多分行

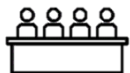


支持香港国际地产购买客户

- 连接世界知名开发商和专业律师、按揭贷款经纪人和物业经理，并在每个投资阶段支持买家

加强ESG，创造长期价值

加强治理以进步ESG绩效



成立ESG督导委员会

- 每年两次会议
- 在制定 10 年可持续发展计划的过程中



获得董事会Q批准的职权范围

为集团制定战略性ESG方向



以集团的主要优先事项建立ESG框架



制定集团层面的可持续发展战略



为高级管理层和员工安排战略性ESG研讨会

应对气候变化的行动



识别和优先考虑关键的气候风险和机遇



根据已识别的风险和机遇制定气候变化政策，然后采取具体行动减轻相关风险

展示对可持续发展的承诺



根据全球最佳实践设置ESG关键绩效指标和监控系统

国际可持续评级认可



在 MSCI的ESG评级中排名 BBB

投资者关系及ESG范畴持续获得认可



由香港投资者关系协会举办之2020年第六届香港投资者关系大奖

- 最佳投资者关系公司
- 投资者关系最佳主席 / 行政总裁 – 丹斯里 拿督丘达昌
- 最佳投资者关系财务总监 – 张伟雄
- 最佳ESG – 环境
- 最佳ESG – 社会
- 最佳ESG – 企业管治



2020年第十届亚洲卓越大奖

- 亚洲最佳行政总裁 – 丹斯里拿督丘达昌
- 亚洲最佳财务总监 – 张伟雄
- 最佳投资者关系公司
- 最佳环境责任



香港董事學會頒發「2020年度傑出董事獎」

- 董事總經理孔祥達先生



财资环境、社会和管治企业大奖 2020

- 金奖



2020年「投资者关系杂志」大中华区奖项

- 最佳投资者关系网站



路演中「第四届中国卓越IR评选」之两项大奖

- 最佳领袖奖：首席财务總監 張偉雄先生
- 最佳环境、社会和管治奖



2020年ARC国际年报大奖

- 金奖 – 物业发展：住宅
- 金奖 – 物业发展：不同类型及多用途
- 金奖 – 物业发展/服务：住宅物业
- 银奖 – 酒店及休闲



《金融亚洲》2021年度亚洲最佳公司」评选之六项大奖

- 亚洲整体最佳管理公司
- 香港地区最佳管理上市公司
- 中国公益事业卓越贡献奖
- 香港地区最佳企业管治奖



「Questar Awards 國際評選2020」之三項大獎

- 商業 - 投資者關係：金獎
- 企業 - 年報：銅獎
- 企業 - 企業形象：銅獎



「MarCom Awards 2020」之八項大獎

- 印刷媒體 - 設計 (印刷)：年報/企業社會責任封面 鉑金獎
- 印刷媒體 - 設計 (印刷)：年報/企業社會責任內頁 鉑金獎



谢谢

问答环节

如需更多信息请联系：

投资者关系部：ir@fecil.com.hk

或访问公司网站：www.fecil.com.hk

远东发展公众号



4. 附录

强大项目组合实现持续增长

预售项目 截止2021年3月31日	地点	累计预售额 (港币百万元)	应占可售楼面面积 ⁽¹⁾ (平方呎)	应占发展总值 ⁽²⁾ (港币百万元)	预计竣工 之财政年度 ⁽²⁾	累计预售额占 发展总值之百分比
1 West Side Place (第一和第二座)	墨尔本	2,878	631,000	3,226	2021/2022财年	89%
2 West Side Place (第三座)	墨尔本	2,540	1,188,000	2,669	2024财年	95%
3 West Side Place (第四座)	墨尔本	2,680	621,000	3,173	2024财年	84%
4 The Star Residences (第一座) ⁽³⁾	黄金海岸	473	111,000	531	2023财年	89%
5 The Star Residences - Epsilon (第二座) ⁽³⁾	黄金海岸	397	109,000	619	2024财年	64%
6 Perth Hub	珀斯	564	230,000	919	2022财年	61%
7 Queen's Wharf Residences (第四座)	布里斯本	1,451	253,000	1,735	2024财年	84%
8 Cuscaden Reserve ⁽⁴⁾	新加坡	12	16,000	363	2024财年	3%
9 Hyll on Holland ⁽⁵⁾	新加坡	63	192,000	3,158	2024财年	2%
10 MeadowSide (第二和第三期)	曼彻斯特	585	220,000	985	2022财年	59%
11 MeadowSide (第五期)	曼彻斯特	421	99,000	427	2022财年	99%
12 New Cross Central	曼彻斯特	173	62,000	269	2023财年	64%
13 Victoria Riverside	曼彻斯特	47	458,000	2,143	2023财年	2%
14 Hornsey Town Hall	伦敦	343	108,000	1,009	2022财年	34%
15 Aspen at Consort Place	伦敦	1,079	377,000	4,421	2025财年	24%
16 Dorsett Place Waterfront Subang ⁽⁶⁾	梳邦再也	128	525,000	1,009	2023财年	13%
小计 (预售项目)		13,834	4,530,000	26,656		52%
其他发展中项目	地点	预计进行预售 之财政年度 ⁽²⁾	应占可售楼面面积 ⁽¹⁾ (平方呎)	应占发展总值 ⁽¹⁾ (港币百万元)	预计竣工 之财政年度 ⁽²⁾	
17 Bourke Street	墨尔本	2022财年	595,000	2,762	2024财年	
18 The Star Residences (第三至五座) ⁽³⁾	黄金海岸	规划中	374,000	2,122	规划中	
19-20 Queen's Wharf Residences ⁽⁷⁾	布里斯本 (第五座) (第六座)	规划中	269,000	1,846	规划中	
		规划中	269,000	1,846	规划中	
21 MeadowSide (第四期)	曼彻斯特	规划中	238,000	1,141	规划中	
22 Victoria North - Network Rail ⁽⁸⁾	曼彻斯特	规划中	1,532,000	6,124	规划中	
23 Victoria North - Others ⁽⁸⁾	曼彻斯特	规划中	1,202,000	4,679	规划中	
24 Ensign House	伦敦	规划中	270,000	2,629	规划中	
25 Mount Arcadia	香港	2022财年	84,000	1,678	2022财年	
小计 (发展中项目)			4,833,000	24,827		
总计 (预售项目及发展中项目)			9,363,000	51,483		
可供出售已竣工项目	地点					
1 The Towers at Elizabeth Quay	珀斯		94,000	771		
2 君悦庭 (高层住宅)	上海		1,000	3		
3 君悦庭 (独立洋房)	上海		22,000	151		
4 御尚II (独立洋房)	上海		22,000	157		
5 17A区	上海		18,000	102		
6 御江豪庭 (第一、二及四座)	广州		23,000	88		
7 御江豪庭 (第三座)	广州		5,000	21		
8 御江豪庭 (第五座)	广州		83,000	302		
9 尚澄	香港		56,000	593		
10 珀爵	香港		48,000	603		
11 珀玥	香港		400	10		
12 其他	香港		1,000	36		
13 Dorsett Bukit Bintang	吉隆坡		28,000	133		
14 21 Anderson Road	新加坡		86,000	1,126		
小计 (可供出售已竣工项目)			487,400	4,096		
截止2021年9月30日总计 (预售项目、发展中项目及存货)			9,850,400	55,579		

附注：

- (1) 所示数据指概约可售住宅楼面面积，可能因应发展规划定案而变动。
- (2) 所示金额指本集团预期应占开发总值，可能因市况而变动。
- (3) 集团持有该些发展项目之33.3%权益
- (4) 该发展项目之总可售楼面面积约为160,000平方呎。本集团于该发展项目拥有10%权益。
- (5) 该发展项目之总可售楼面面积约为241,000平方呎。本集团于该发展项目拥有80%权益。
- (6) 该发展项目之总可售楼面面积约为1,050,000平方呎。本集团于该发展项目拥有50%权益。
- (7) 该住宅发展项目包括总建筑面积约1,800,000平方呎。本集团于该发展项目拥有50%权益。
- (8) 可售楼面面积及开发总值数据乃按已收购土地及预期将予兴建之单位数目估算。作为Victoria North之主要发展商，本集团预计将进一步收购土地，因而增加此发展项目之可售楼面面积及开发总值。

酒店营运表现

帝盛集团	2021财年	2020财年	变动
香港			
入住率	75.5%	70.8%	+4.7百份点
平均房价 (港币)	533	578	-7.8%
平均客房收益 (港币)	402	409	-1.7%
马来西亚			
入住率	37.4%	65.6%	-28.2百份点
平均房价 (港币)	160	197	-18.8%
平均客房收益 (港币)	60	129	-53.5%
中国			
入住率	43.6%	55.7%	-12.1百份点
平均房价 (港币)	273	389	-29.8%
平均客房收益 (港币)	119	217	-45.2%
新加坡			
入住率	75.3%	76.0%	-0.7百份点
平均房价 (港币)	138	174	-20.7%
平均客房收益 (港币)	104	133	-21.8%
英国			
入住率	12.9%	74.3%	-61.4百份点
平均房价 (港币)	68	129	-47.3%
平均客房收益 (港币)	9	96	-90.6%
澳洲			
入住率	39.2%	61.0%	-21.8百份点
平均房价 (港币)	410	354	15.8%
平均客房收益 (港币)	161	216	-25.5%
帝盛集团整体表现⁽¹⁾			
入住率	54.6%	67.0%	-12.4百份点
平均房价 (港币)	513	607	-15.5%
平均客房收益 (港币)	280	406	-31.0%
收益 (港币百万元)	860	1,224	-29.7%
TWC集团	2021财年	2020财年	变动
入住率	17.4%	58.8%	-41.4百份点
平均房价 (港币)	607	634	-4.3%
平均客房收益 (港币)	106	373	-71.6%
收益 (港币百万元)	29	121	-76.0%
酒店业务收益总计	889	1,346	-33.9%

蕴含庞大隐藏价值的酒店组合

	城市/国家	简介	客房数目	市场价值@ 31.3.2021 (港币百万元)	重估盈余 (港币百万元)
营运中酒店					
香港					
1 湾仔帝盛酒店	香港	位于湾仔及铜锣湾之间	454	3,980	3,742
2 香港丽悦酒店	香港	位于香港主要商业地区	142	1,040	934
3 兰桂芳酒店@九如坊	香港	位于核心商业区·邻近兰桂坊和苏豪区两大娱乐热点	160	1,410	1,258
4 香港海景丝丽酒店	香港	位于繁华的油麻地中心地带	268	1,137	802
5 香港远东丝丽酒店	香港	距离荃湾地铁站仅数步之遥	240	823	706
6 香港旺角帝盛酒店	香港	邻近旺角购物和餐饮热点	285	1,350	1,140
7 香港观塘帝盛酒店	香港	位于九龙东的心脏地带	361	1,450	1,185
8 香港荃湾帝盛酒店	香港	便于前往香港国际机场	546	2,375	1,622
9 香港荃湾丝丽酒店	香港	在人口稠密的葵涌区	409	1,358	884
马来西亚					
10 吉隆坡帝盛酒店	吉隆坡	位于吉隆坡金三角核心地段	322	486	390
11 梳邦帝盛酒店	梳邦再也	位于梳邦再也的商业中心地带	478	757	567
12 纳闽帝盛酒店	纳闽	纳闽唯一的五星级国际连锁酒店	180	215	140
13 Maytower丝丽酒店及服务式住宅	吉隆坡	位于吉隆坡中心地带	179	157	6
14 柔佛新山丝丽酒店	新山	位于马来西亚及新加坡的连接边界	248	112	13
15 Dorsett Residences Bukit Bintang	吉隆坡	位于吉隆坡Bukit Bintang附近	102	234	88
16 J-Hotel by Dorsett	吉隆坡	位于吉隆坡中心地带充满艺术感的精品酒店	154	94	25
中国					
17 武汉帝盛酒店	武汉	位于武汉市中心	317	1,628	430
18 上海帝盛酒店	上海	位于浦东新区中心地带	264	956	692
19 成都帝盛君豪酒店	成都	位于成都历史悠久的骡马市中心	556	1,180	805
20 庐山东林庄	庐山	位于江西庐山山麓温泉镇	229	271	118
新加坡					
21 新加坡帝盛酒店	新加坡	位于历史悠久的唐人街·邻近商业区	285	1,468	933
22 Oakwood Premier AMTD Singapore (49%权益)	新加坡	位于新加坡的核心商业区	268	N/A	N/A
英国					
23 Dorsett Shepherds Bush	伦敦	位于西伦敦充满活力的Shepherds Bush中心地带	317	866	429
24 Dorsett City伦敦	伦敦	位于在伦敦金融城的心脏地带	267	1,226	664
澳洲					
25 丽思卡尔顿酒店	珀斯	位于Elizabeth Quay·一个把珀斯市与天鹅河连接起来的标志性海滨发展项目	205	1,133	9
26 Sheraton Grand Mirage (25%权益)	黄金海岸	黄金海岸唯一的五星级海滨度假胜地	295	N/A	N/A
欧洲					
27 Hotel Columbus	德国	四星级酒店·位于德国Seligenstadt	117	46	1
28 Hotel Freizeit Auefeld	德国	四星级酒店·位于德国Hann Münden	93	44	8
29 Hotel Kranichhöhe	德国	四星级酒店·位于德国Much	107	53	1
30 Hotel Donauwelle	奥地利	四星级酒店·位于奥地利Linz	176	42	(39)
31 Hotel Savannah	捷克	四星级酒店·位于捷克-奥地利边境	79	93	(2)
小计 (营运中酒店)			8,103	25,893	17,550
发展中酒店					
32 Hornsey Town Hall	伦敦	位于伦敦北部核心地带Hornsey市政厅的精品酒店	68	-	-
33 Dorsett Shepherd's Bush II	伦敦	Dorsett Shepherds Bush酒店式公寓的扩建部分	74	-	-
34 Dorsett at Consort Place	伦敦	位于Consort Place的帝盛酒店	231	-	-
35 丽思卡尔顿酒店	墨尔本	位于West Side Place (第1座)最顶端的18层的丽思卡尔顿酒店	257	-	-
36 墨尔本帝盛酒店	墨尔本	位于West Side Place (第3座)内的帝盛酒店	316	-	-
37 Dorsett at Perth City Link	珀斯	位于珀斯娱乐区的四星级酒店·毗邻珀斯竞技场娱乐中心	264	-	-
38 黄金海岸帝盛酒店 (33%权益)	黄金海岸	毗邻The Star Gold Coast Resort的帝盛酒店	313	-	-
39 The Star Residences - Epsilon (33%权益)	黄金海岸	位于Epsilon内的五星级豪华酒店	201	-	-
40 悉尼帝盛酒店 (50%权益)	悉尼	邻近悉尼核心商业区及 Star Casino的帝盛酒店 (规划中)	276	-	-
41-43 Destination Brisbane Consortium (25%权益)	布里斯班	3间世界一流酒店·包括瑰丽酒店、The Star Grand及帝盛酒店	849	-	-
44 巨德酒店	香港	毗邻巨德体育公园的帝盛旗舰酒店	400	-	-
小计 (发展中酒店)			3,249	-	-
截止2021年3月31日总计 (营运中酒店及发展中酒店)			11,352	25,893	17,550

主要投资物业

现有投资物业	总建筑面积 (平方呎)
香港中环远东发展大厦	3,000
香港弥敦道远东发展大厦	38,700
香港荃湾远东中心	37,300
香港荃湾花园	41,100
香港珀玥	2,900
墨尔本Upper West Side	29,200
上海锦秋新天地购物中心	252,400
上海锦秋路699弄十七区113号	59,200
上海锦秋文化馆	35,200
上海帝盛酒店	19,200
新加坡帝盛酒店	6,900
新加坡21 Anderson Road	85,600
武汉帝盛酒店	423,100
总计	1,033,800

发展中投资物业	总建筑面积 (平方呎)
布里斯本Queen's Wharf ⁽¹⁾	346,900
香港启德	195,700
上海宝山区长租公寓	1,359,633
伦敦Hornsey Town Hall	35,800
伦敦Consort Place	3,600
墨尔本West Side Place	107,000
墨尔本Bourke Street	6,700
珀斯Perth Hub	7,300
总计	2,062,633

附注:

(1) 集团持有该项目住宅部分之50%权益以及综合度假村部分之25%权益。

