



FEC 远东发展

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(于开曼群岛注册成立之有限公司)

Stock Code 股份代号 : 035

2020财政年度业绩

2020年6月



免责声明

This document has been prepared by Far East Consortium International Limited (the “Company”) solely for information purposes. By accepting this document, you agree to maintain absolute confidentiality regarding the information disclosed in this document.

This document does not constitute or form part of and should not be construed as, an offer to sell or issue or the solicitation of an offer to purchase or subscribe securities (the “Securities”) of the Company or any of its subsidiaries or affiliates in any jurisdiction or an inducement to enter into investment activity. In particular, this document and the information contained herein are not an offer of the Securities for sale in the United States and are not for publication or distribution to persons in the United States. The document is being given to you on the basis that you have confirmed your representation that you are not located or resident in the United States and, to the extent you purchase the Securities described herein you will be doing so pursuant to Regulation S under the United States Securities Act of 1933, as amended (the “Securities Act”).

The information contained in this document has not been independently verified. No representation or warranty, express or implied, is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, reliability, accuracy, completeness or correctness of such information or opinions contained herein. The presentation should not be regarded by recipients as a substitute for the exercise of their own judgment. The information contained in this document should be considered in the context of the circumstances prevailing at the time and has not been, and will not be, updated to reflect material developments which may occur after the date of the presentation. None of the Company nor any of its affiliates, advisers or representatives accept any liability whatsoever (whether in contract, tort, strict liability or otherwise) for any direct, indirect, incidental, consequential, punitive or special damages howsoever arising from any use of this document or its contents or otherwise arising in connection with this document.

This document contains statements that reflect the Company’s beliefs and expectations about the future. These forward-looking statements are based on a number of assumptions about the Company’s operations and factors beyond the Company’s control, and accordingly, actual results may differ materially from these forward-looking statements. The Company does not undertake to revise forward-looking statements to reflect future events or circumstances.

This presentation includes measures of financial performance which are not a measure of financial performance under HKFRS, such as “EBITDA”, “adjusted cash profit” and “adjusted core cash profit”. These measures are presented because the Company believes they are useful measures to determine the Company’s operating cash flow and historical ability to meet debt service and capital expenditure requirements. “EBITDA”, “adjusted cash profit” and “adjusted core cash profit” should not be considered as an alternative to cash flows from operating activities, a measure of liquidity or an alternative to net profit or indicators of the Company’s operating performance on any other measure of performance derived in accordance with HKFRS. Because “EBITDA”, “adjusted cash profit” and “adjusted core cash profit” are not HKFRS measures, “EBITDA”, “adjusted cash profit” and “adjusted core cash profit” may not be comparable to similarly titled measures presented by other companies. Due to rounding, numbers presented throughout this and other documents may not add up precisely to the totals provided and percentages may not precisely reflect the absolute figures.

This presentation contains no information or material which may result in it being deemed (1) to be a prospectus within the meaning of Section 2(1) of the Companies Ordinance (Chapter 32 of the laws of Hong Kong), or an advertisement or extract from or abridged version of a prospectus within the meaning of Section 38b of the Companies Ordinance or an advertisement, invitation or document containing an advertisement or invitation falling within the meaning of Section 103 of the Securities and Futures Ordinance (Chapter 571 of the laws of Hong Kong) or (2) in Hong Kong to have effected an offer to the public without compliance with the laws of Hong Kong or being able to invoke any exemption available under the laws of Hong Kong and subject to material change.

This document does not constitute a prospectus, notice, circular, brochure or advertisement offering to sell or inviting offers to acquire, purchase or subscribe for any securities in Hong Kong or calculated to invite such offers or inducing or intended to induce subscription for or purchase of any securities in Hong Kong. This presentation is for distribution in Hong Kong only to persons who are “professional investors” as defined in Part 1 of Schedule 1 of the Securities and Futures Ordinance (Chapter 571 of the laws of Hong Kong) and any rules made thereunder and whose ordinary business is to buy and sell shares or debentures, whether as principal or agent.

All rights reserved. This document contains confidential and proprietary information and no part of it may be reproduced, redistributed or passed on, directly or indirectly, to any other person (whether within or outside your organization / firm) or published, in whole or in part, for any purpose.

An offering of securities may follow, subject to market conditions.



目录

1. 2020财政年度业绩回顾
2. 营运回顾
3. 未来展望
4. 附录

1. 2020财政年度业绩回顾

布里斯本Queen's Wharf概念图

在充满挑战的环境中稳步前行



物业发展

- 住宅物业销售强劲
- 于2020财年竣工的3个住宅项目
 - 傲凯、珀玥、The Towers at Elizabeth Quay
- 于2020财年推出的5个住宅新盘
 - Queen's Wharf Residences (第4座), Aspen at Consort Place, The Star Residences – Epsilon, Dorsett Place Waterfront Subang, Cuscaden Reserve
- 补充土地储备
 - Network Rail, Bourke Street, Ensign House
 - 与Sainsbury's签订了谅解备忘录，共同重新发展其位于东伦敦白教堂广场的地皮

收益

48亿港元 按年+26.9%

截至2020年3月31日
累计应占预售总额

122亿港元

截至2020年3月31日
项目组合⁽¹⁾的应占
发展总值

516亿港元



经常性收益业务

- 3家新酒店贡献酒店业务收益
 - 珀斯丽思卡尔顿酒店
 - 新加坡Oakwood Premier AMTD Singapore
 - 吉隆坡J-Hotel by Dorsett
- 继续加强经常性现金流
 - 13间发展中的酒店
 - 位于上海宝山区的出租住宅
 - 位于香港启德的酒店客房及投资物业
- BC Group的贷款规模强劲增长
 - 截至2020年3月31日约10亿港元
(截至2019年3月31日为6.17亿港元)

收益

26亿港元 按年-13.7%

- 酒店 按年-26.0%
- 停车场 按年+5.5%
- 博彩 按年+4.6%



融资 / 流动性

- 进行融资以强化资产负债表，完成3.6亿美元永续资本票据的发行。
- 截至2020年3月31日净负债比率⁽²⁾为56.7%。
- 拥有60亿港元的未提取银行信贷以及7家总值4亿港元的未用作抵押酒店物业。
- 积极评估不同途径以释放酒店组合的价值。



股东回报

- 致力提供可持续及累进的长期股息。
- 于2020财年回购总值约1.7亿港元的股份⁽³⁾。

全年股息

每股19仙港元

附注：

(1) 包括预售项目、发展中项目及可供出售已竣工项目。

(2) 负债净额与经调整权益总额比例。

(3) 截至2020年3月31日。

全球经济逆境下收益持续录得增长

- 盈利能力受多个「一次性项目」及酒店业务贡献降低所影响。

	2020财年	2019财年	% 变化
收益 (港币百万元)	7,451	6,842	+8.9%
毛利 (港币百万元)	2,259	2,610	-13.4%
归属于本公司股东溢利 (港币百万元)	366	1,714	-78.7%
经调整现金溢利 ⁽¹⁾	842	1,457	-42.2%
每股盈利 (港仙)			
- 基本及摊薄	15.5	74.0	-79.1%
每股股息 (港仙)	19.0	22.0	-13.6%
- 末期	15.0	18.0	-16.7%
- 中期	4.0	4.0	-
	于2020年3月31日	于2019年3月31日	
累计应占预售额 (港币百万元)	12,238	14,614	-16.3%
归属于股东净资产 (港币百万元) ⁽²⁾	27,467	31,251	-12.1%
每股净资产 (港币) ⁽²⁾	11.59	13.29	-12.8%

附注：

(1) 经调整现金溢利以股东应占纯利调整投资物业的公平值变动，加折旧及摊销开支，减以折让价收购TWC而确认之收益计算。金额已就少数股东权益作出调整。

(2) 包括酒店重估盈余。

多元化业务有助减轻酒店业务经营困难

港币百万元	2020财年	2019财年	% 变化
经常性收益			
酒店业务及管理	1,346	1,818	-26.0%
- 帝盛集团 ⁽¹⁾	1,224	1,685	-27.3%
- TWC酒店集团	121	133	-8.7%
停车场业务及设施管理	760	720	+5.5%
博彩业务	271	259	+4.6%
- The Star	49	62	-22.2%
- TWC赌场	223 ⁽²⁾	197 ⁽²⁾	+13.1%
租金及其他	239	234	+2.3%
经常性收益总额	2,616	3,031	-13.7%
物业发展收益	4,835	3,811	+26.9%
年度总收益	7,451	6,842	+8.9%

附注：

(1) 包括珀斯丽思卡尔顿酒店及吉隆坡的J-Hotel by Dorsett。

(2) 于2019及2020财年已分别扣除博彩税8,800万及8,900万港元。

经调整现金溢利保持强劲

港币百万元	2020财年	2019财年	% 变化
归属于本公司股东溢利	366	1,714	-78.7%
调整：			
税后投资物业重估损失/（收益）	38 ⁽¹⁾	(548) ⁽¹⁾	-107.0%
折旧和摊销 ⁽²⁾	438	399	+9.6%
以折让价收购 TWC 的收益	-	(108)	-
经调整现金溢利 ⁽³⁾	842	1,457	-42.2%
酒店开业支出	28	2	+1,691.1%
出售部份BC Group权益的收益	-	(52)	-
经调整核心现金溢利 ⁽⁴⁾	870	1,407	-38.2%

附注：

(1) 已扣除投资物业重估收益内的隐含税项。

(2) 金额已就少数股东权益作出调整。

(3) 经调整现金溢利以股东应占纯利调整投资物业的公平值变动，加折旧及摊销开支，减以折让价收购TWC而确认之收益计算。金额已就少数股东权益作出调整。

(4) 经调整核心现金溢利以经调整现金溢利加以酒店开业前开支以及减以出售BC Group权益而确认之收益计算。

毛利率受全球宏观事件及珀斯项目利润较低所影响

	2020财年					2019财年				
	收益		毛利 (扣除折旧后)		毛利 (扣除折旧前)	收益		毛利 (扣除折旧后)		毛利 (扣除折旧前)
	港币 百万元	港币 百万元	毛利率	港币 百万元	毛利率	港币 百万元	港币 百万元	毛利率	港币 百万元	毛利率
物业发展	4,835	1,404	29.0%	1,404	29.0%	3,811	1,356	35.6%	1,356	35.6%
酒店业务及管理	1,346	402	29.9%	725 ⁽¹⁾	53.9%	1,818	791	43.5%	1,136	62.5%
停车场业务及 设施管理	760	101	13.3%	129 ⁽¹⁾	17.0%	720	116	16.1%	150	20.9%
博彩业务	271	146	53.9%	160	59.2%	259	145	56.0%	163	63.0%
其他	239	206	86.1%	206	86.1%	234	201	86.1%	201	86.1%
总计	7,451	2,259	30.3%	2,624	35.2%	6,842	2,610	38.1%	3,007	43.9%

附注：

(1) 不包括香港财务报告准则第16号下租赁物业之折旧。

不利的外汇变动影响资产净值及盈利

- 假设汇率不变，归属于本公司股东溢利及资产净值⁽¹⁾将分别增加3,000万港元及16.7亿港元。
- 澳元兑港元汇率于年结后开始强势反弹。

汇率	于2020年 3月31日	于2019年 3月31日	变动	平均汇率	2020财年	2019财年	变动
港币兑澳币	4.78	5.56	-14.0%	港币兑澳币	5.17	5.78	-10.6%
港币兑人民币	1.09	1.17	-6.8%	港币兑人民币	1.13	1.21	-6.6%
港币兑马币	1.79	1.92	-6.8%	港币兑马币	1.86	1.98	-6.1%
港币兑英镑	9.57	10.20	-6.2%	港币兑英镑	9.89	10.61	-6.8%
港币兑捷克克朗	0.31	0.34	-8.8%	港币兑捷克克朗	0.33	0.36	-8.3%
港币兑新加坡币	5.44	5.79	-6.0%	港币兑新加坡币	5.62	5.88	-4.4%

附注：

(1) 不包括永续票据。

多元化及可持续发展的远东发展

物业发展



酒店业务及管理



停车场业务



博彩业务



简述

- 遍布于亚太及欧洲地区的多元化优质住宅物业组合。
- 截至2020年3月31日，发展中项目的预计应占发展总值为516亿港元，预计应占可售楼面面积为10,423,000平方呎。
- 截至2020年3月31日，累计应占预售总额为122亿港元。

- 亚洲最大的酒店营运商之一。
- 总值241亿港元的酒店组合，包括：
 - 31 间营运中的酒店，提供约8,101间客房。
 - 13 间发展中酒店，提供约3,250间客房。
 - 截至2020年3月31日，重估盈余为16.3亿港元。

- 领先的停车场管理营运商。
- 于澳大利亚、纽西兰、马来西亚、欧洲大陆和英国共管理470个自置及第三方停车场，合计106,696个车位。
- 拥有创新的「Care Assist」中央监控系统，提升对顾户及客户的支援。

- 3家TWC旗下位于捷克共和国的一流赌场。
- 持有在澳交所上市的The Star Entertainment Group (「The Star」) 4.99%的股权。
- 拥有布里斯本Queen's Wharf综合度假村的25%权益 (周大福⁽¹⁾拥有25% ; The Star拥有50%) 。

地域

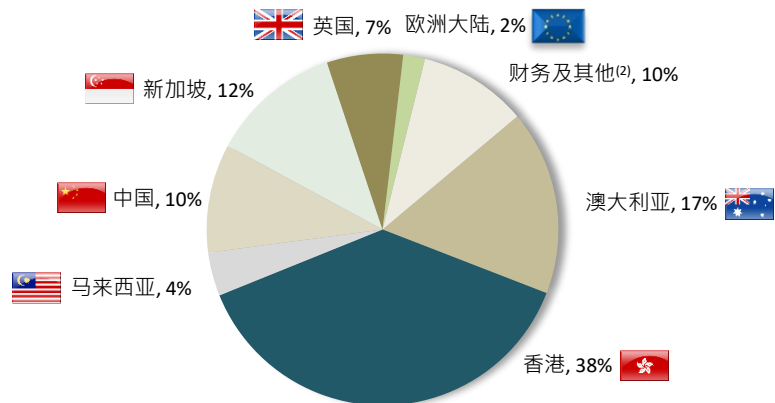


附注：
(1) 周大福企业有限公司。

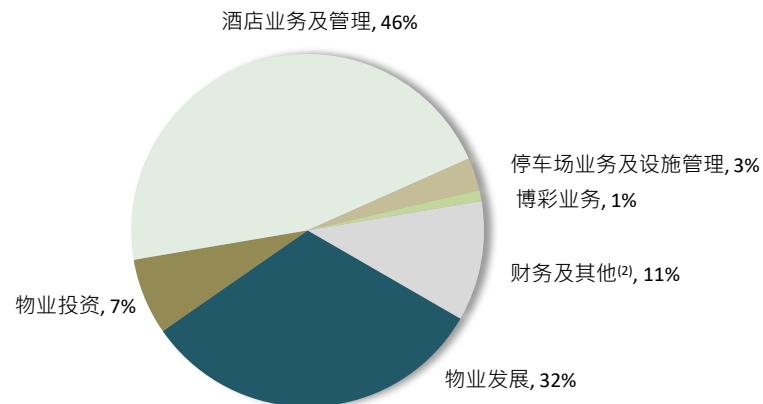
平衡及多元化的业务组合

多元化业务使远东发展受惠于不同国家的物业周期

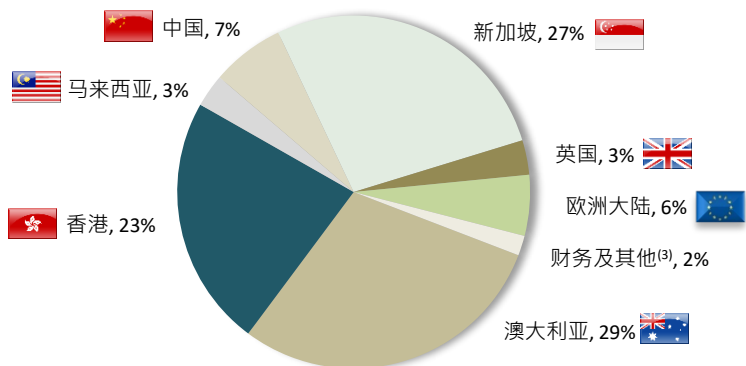
总资产按地域分布⁽¹⁾



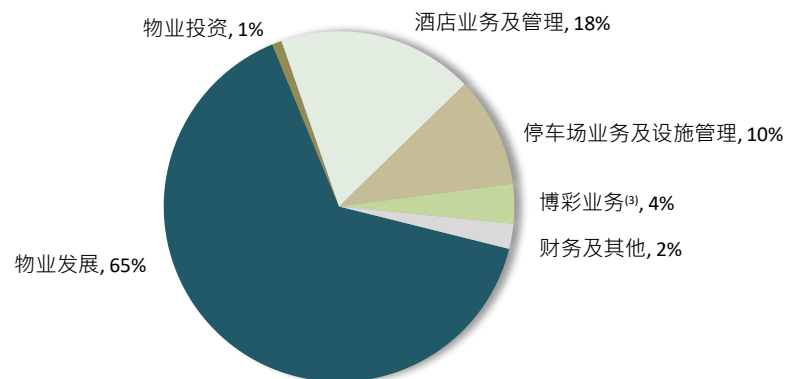
总资产按业务分布⁽¹⁾



总收益按地域分布



总收益按业务分布



附注：

- (1) 于2020年3月31日，经调整酒店重估盈余。
- (2) 包括对BC集团的投资及所持有的The Star权益。
- (3) 包括所收取的The Star股息。

各地区因应新型冠状病毒所采取的成本控制措施

采取的成本控制措施：



精简业务。



仔细审视所有费用及成本。



取消部份激励奖金。



提供特定的新住宿套餐以转换酒店目标客户群。



通过减少员工人数及削减酒店和博彩业务中的固定成本，以大幅降低营运开支。



通过减省支出以策略性降低停车场业务的营运开支。



建议欧洲大陆博彩业务的员工暂时休假。

获发的政府支援及补贴：



利用各地政府提供的支援及补贴计划来减轻于新型冠状病毒疫情于2021财年所带来的影响。

实施合适的成本控制措施后，
本集团预计按年计可节省约

1.7亿港元。

本集团预计将获发支援及补贴

约**1.4亿港元。**

全面部署迎接「新常态」

- 研究把部分香港酒店重新发展为住宅物业的选项。
- 套现该等位于重建热点的酒店资产。

审阅酒店组合



计划推出的新盘/ 可出售的库存



- 截至2020年3月31日，可出售库存总值为48亿港元。
- 探索出售零售资产的机会。
- 于2021财年推出的新盘的应占发展总值为89亿港元。
 - 墨尔本Bourke Street
 - 新加坡Holland Road⁽¹⁾
 - 曼彻斯特New Cross Central
 - 曼彻斯特Victoria Riverside
 - 香港Shatin Heights

控制资本开支



- 延后部分酒店项目。
- 仔细审视资本开支，以优化集团的投资及支出。

审慎补充土地储备



- 伦敦Ensign House
- 伦敦White Chapel⁽²⁾
- 曼彻斯特Network Rail
- 上海宝山区
- 香港启德

附注：

(1) 集团持有此发展项目80%权益。

(2) 与Sainsbury's签订了谅解备忘录。

积极管理资产负债表以稳步度过充满挑战的时期

- 由于外汇反弹、证券及金融产品价值回升，以及将于主要住宅项目竣工后偿还建筑贷款，预计负债比率将会下降。

	于2020年3月31日 港币百万元	于2019年3月31日 港币百万元	附注：
银行贷款和债券			
1 年以内到期 ⁽¹⁾	6,506	4,236	(1) 包括约9.1亿港元之金额，尽管该笔款项毋须于一年内偿付，惟由于相关银行及/或金融机构可酌情要求即时还款，故已列作一年内到期之负债。
1-2 年到期	8,297	4,146	
2-5 年到期	8,264	12,799	(2) 该金额指有限制银行存款、金融机构存款以及银行结余及现金之总额。
多于 5 年到期	393	167	
总银行贷款和债券	23,460	21,348	
投资证券	3,027	4,422	(3) 负债净额指银行贷款、票据及债券总额减投资证券、银行及现金结余。
银行及现金结余 ⁽²⁾	3,040	2,648	
流动资金状况	6,067	7,070	(4) 包括永续票据。
债务净额⁽³⁾	17,393	14,278	(5) 不包括新开幕且按成本计值之珀斯丽思卡尔顿酒店及吉隆坡J-Hotel by Dorsett。
权益总额账面值 ⁽⁴⁾	14,314	13,632	
加：酒店重估盈余 ⁽⁵⁾	16,348	17,838	(6) 经调整资产总额包括于2020年3月31日的酒店资产重估盈余。
经调整后权益总额	30,662	31,470	
净负债比率（负债净额与经调整权益总额比例）	56.7%	45.4%	
净杠杆比率（负债净额与经调整资产总值比例⁽⁶⁾）	29.9%	25.1%	

充裕的流动资金

- 现有可动用流动资金为**121亿港元**（现金和未提取信贷），远超资本支出的**24亿港元**。
- **122亿港元**的预售额为未来现金流提供清晰的愿景。
- 可运用未用作抵押的酒店物业进一步提高流动性。
- 可套现总值**48亿港元**的已竣工住宅项目存货以提高流动性。

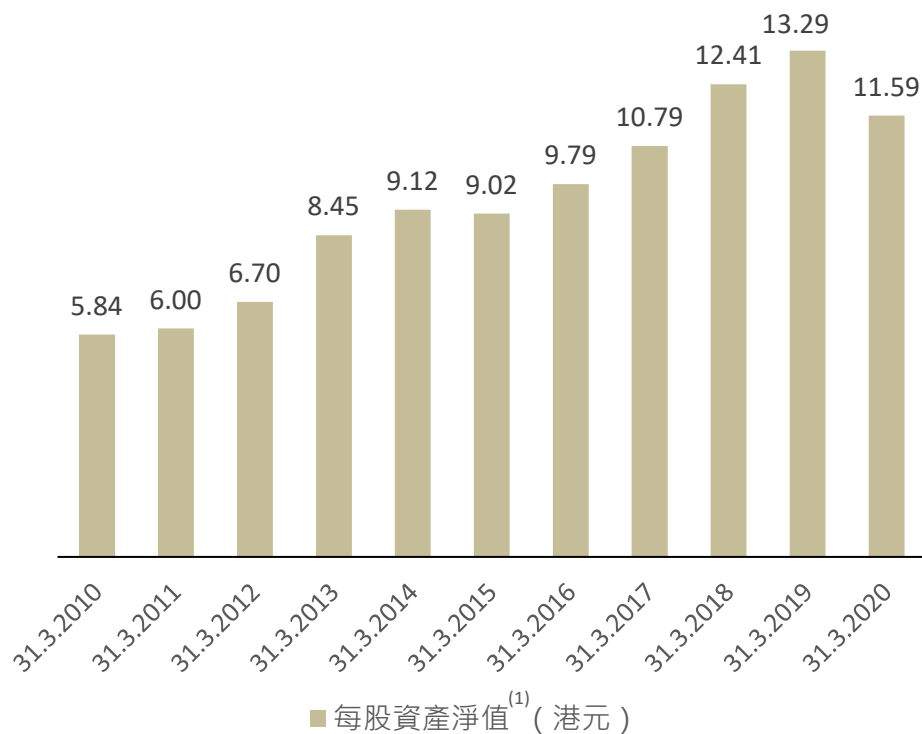
流动资本		港币百万元
流动资金		6,067
未提取银行信贷 – 一般企业用途		3,100
未提取银行信贷 – 建筑发展		2,900
总流动资金（不包含预售额）		12,067

截至2020年3月31日资产的市场价值	数目	港币百万元
未用作抵押的酒店物业	7	4,161
可供出售的已竣工住宅项目		4,775

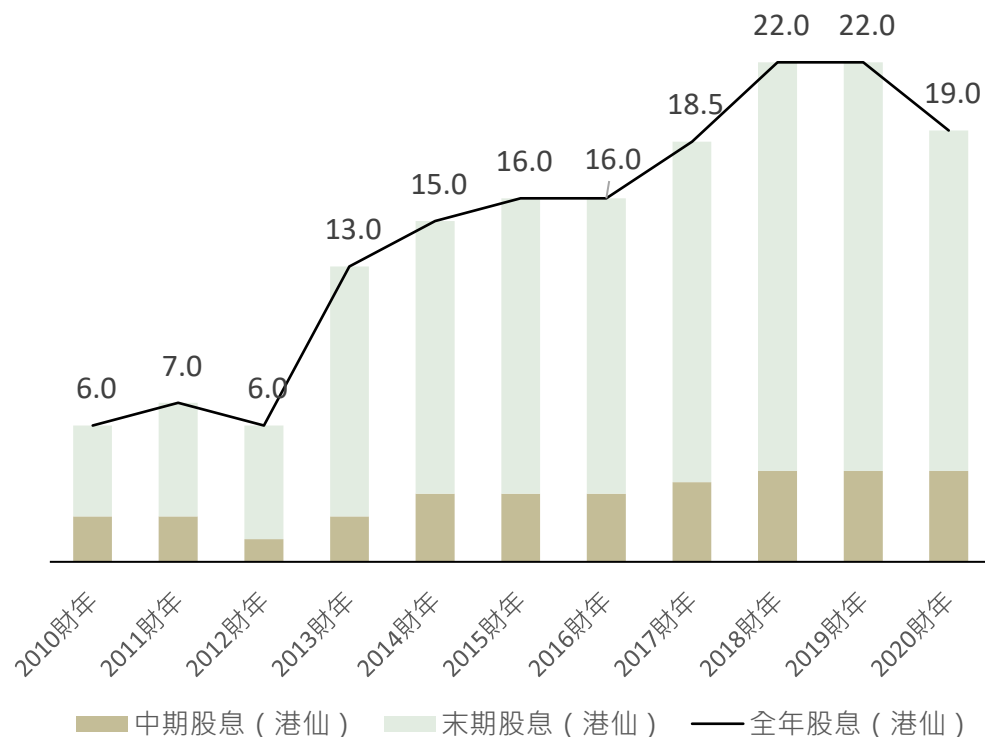
资金用途	港币百万元
收购，开发及翻新酒店物业	1,187
布里斯本Queen's Wharf	424
The Star Residences	64
补充土地储备	655
其他资本承担	111
总额	2,441

维持派发长期股息及每股资产净值增长的目标

十年复合增长率：7.1%



十年复合增长率：12.2%



- 于现时营商环境及不利的汇率变动下，资产净值仍具有韧性。
- 以继续提供可持续及累进的股息作为集团的重要任务。
- 于2020财年回购总值约1.7亿港元的股份。

附注：

(1) 调整酒店重估盈余后。

2. 营运回顾 物业发展



2020财年完工项目



珀斯 — The Towers at Elizabeth Quay



深水埗 — 傲凱



大圍 — 珀玥

新盘推出 — 布里斯本Queen's Wharf Residences (第四座)

位于澳大利亚昆士兰的世界一流综合度假村

项目摘要

位置 占核心商业区面积的10%，项目将连接核心商业区至布里斯本河及南岸

预计应占可售楼面面积 253,000平方呎

预计应占发展总值 14.1亿港元

详细资料

- 667个住宅单位
- 3个国际酒店品牌，包括瑰丽、The Star Grand及帝盛，提供超过800间高级客房
- 1公里的河岸景观
- 占地7.5公顷的河滨公共空间
- 占地430,560平方呎的购物及餐饮空间
- 超过50家餐厅及酒吧
- 全新的The Star赌场
- 世界一流的空中观景台

预计竣工之财政年度 2024财年



新盘推出 — 伦敦Aspen at Consort Place

位于充满活力的国际化新社区的雅致公寓

项目摘要

位置 坐落于伦敦最具活力的新街区之一——South Quays的中心，拥有极佳的公共交通连接性

预计应占可售楼面面积 390,000平方呎

预计应占发展总值 39.7亿港元

详细资料

- 495个住宅单位
- 提供231间客房的帝盛酒店
- 保健中心
- 教育机构
- 社区礼堂
- 餐厅和酒吧
- 购物空间

预计竣工之财政年度 2024财年



于年初推出的新盘

项目



黄金海岸
The Star Residences
– Epsilon



马来西亚
Dorsett Place
Waterfront Subang



新加坡
Cuscaden Reserve

项目摘要

位置	黄金海岸Broadbeach的The Star世界级综合度假村
预计应占可售楼面面积	109,000平方呎
预计应占发展总值	5.0亿港元
总单位数目	457个住宅单位
预计竣工之财政年度	2024财年

位置	Subang Jaya核心商业区
预计应占可售楼面面积	525,000平方呎
预计应占发展总值	9.7亿港元
总单位数目	1,989间服务式公寓
预计竣工之财政年度	2024财年

位置	Cuscaden Road - 乌节路地区的超级黄金地段
预计应占可售楼面面积	19,000平方呎
预计应占发展总值	3.5亿港元
总单位数目	190个住宅单位
预计竣工之财政年度	2023财年

即将于2021财年推出 — 墨尔本Bourke Street 毗邻集团另一项目 令人期待的综合发展项目

项目摘要

位置 一个令人期待的综合发展项目，项目涵盖包括零售、咖啡厅、商业办公室、公共画廊空间和托儿设施

预计应占可售楼面面积 590,000平方呎

预计应占发展总值 25.6亿港元

详细资料

- 857个住宅单位
- 占地3,440平方呎的画廊
- 占地6,940平方呎的购物空间

预计竣工之财政年度 2025财年



即将于2021财年推出 — 新加坡Holland Road 位于理想住宅区 拥有永久地权的全新豪华公寓

项目摘要

位置

临近乌节路和新加坡植物园，邻近广受当地人及外籍人士所认识的Holland Village、Farrer Road和Dempsey Cluster

预计应占可售楼面面积

192,000平方呎

预计应占发展总值

29.8亿港元

详细资料

- 320个住宅单位

预计竣工之财政年度

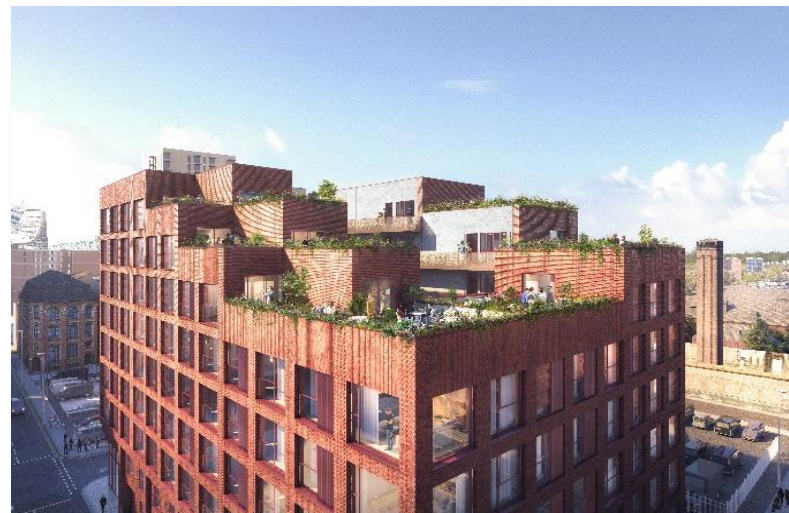
2023财年



即将于2021财年推出 — 曼彻斯特New Cross Central (已推出) 曼彻斯特内一个令人期待的新兴社区

项目摘要

位置	位于曼彻斯特一个充满活力的新兴社区 NOMA & Northern Quarter 的中心，该区邻近维多利亚火车站及皮卡迪利花园轻轨站
预计应占可售楼面面积	62,000平方呎
预计应占发展总值	2.4亿港元
详细资料	• 80个住宅单位
预计竣工之财政年度	2022财年



即将于2021财年推出 — 香港Shatin Heights 被绿林环绕的优质项目

项目摘要

位置 位于沙田区内环境清幽，并具发展潜力的地段

预计应占可售楼面面积 84,000平方呎

预计应占发展总值 16.7亿港元

详细资料

- 62个住宅单位
- 4间独立洋房

预计竣工之财政年度 2021财年



即将推出 — 曼彻斯特Northern Gateway 土地收购为英国最大型的住宅项目之一铺道

项目摘要

位置

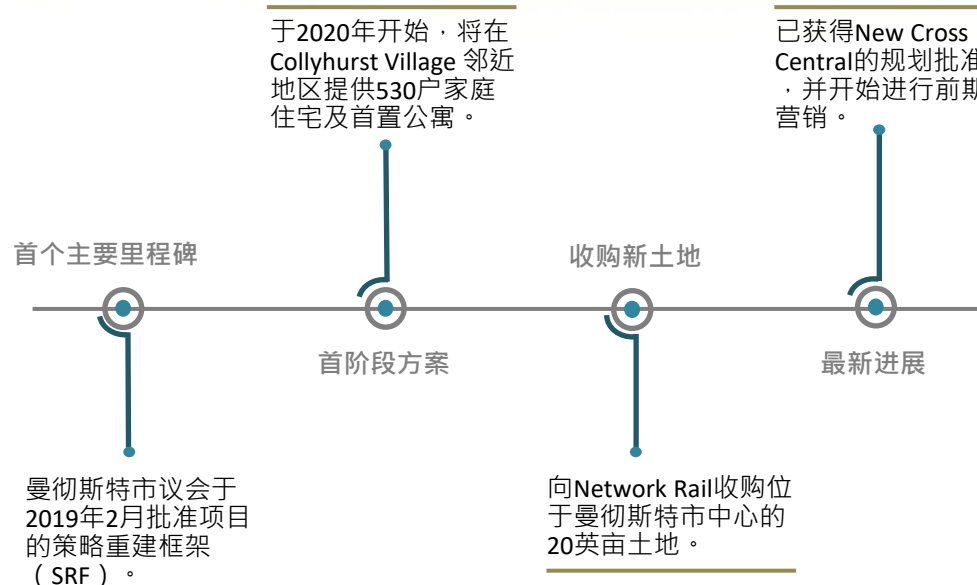
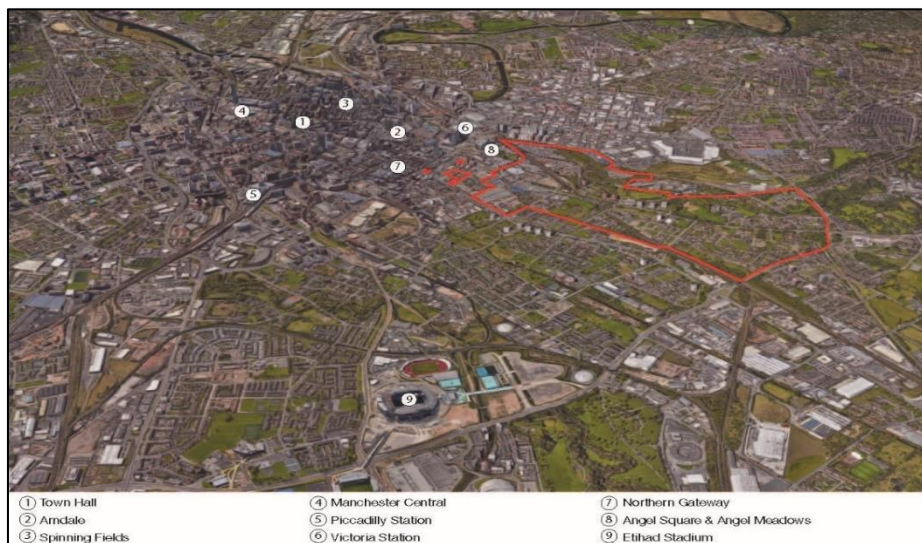
该地皮占地约155公顷，位于曼彻斯特市中心以北，在维多利亚站、NOMA 和西南部北区之间，以及在皇后公园和中环路（皇后路）的东北面

预计应占可售楼面面积 超过3,000,000平方呎

详细资料

- 超过 15,000个住宅单位
- 项目年期：未来15至20年
- 最近获得的主要土地：Victoria Riverside、New Cross Central及Network Rail

预计竣工之财政年度 规划中



2. 营运回顾

酒店业务及管理

远东发展采取迅速行动以保持领先地位

d. COLLECTION


DORSETT
HOSPITALITY
INTERNATIONAL

Silka hotels

TWH
TRANS WORLD
HOTELS



- 通过减少员工人数及削减固定成本以显著降低营运开支。



- 探索套现资产的选项。
 - 改建为住宅物业。
 - 房地产投资信托基金。
 - 出售物业。



- 瞄准新型冠状病毒大流行中衍生的新需求。
 - 本地长期住宿 / 本地度假。
 - 隔离人士。
 - 医护人员。

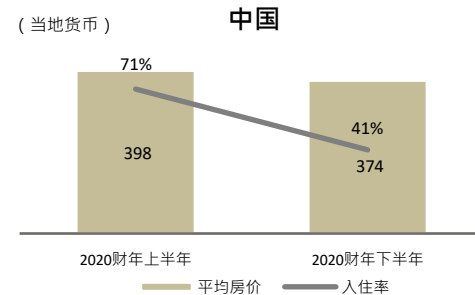
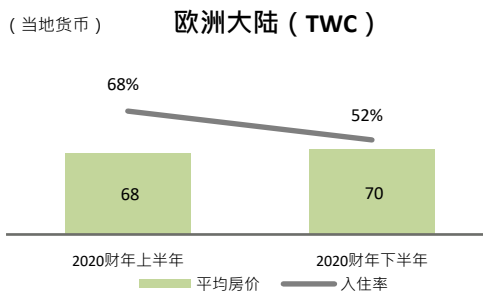
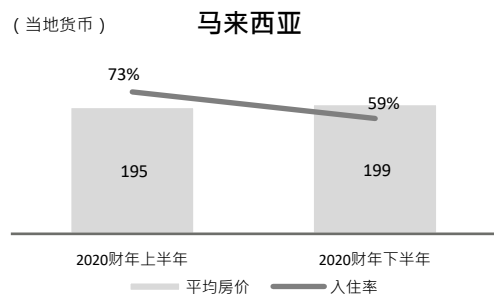
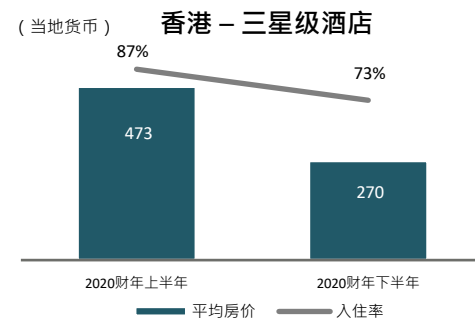
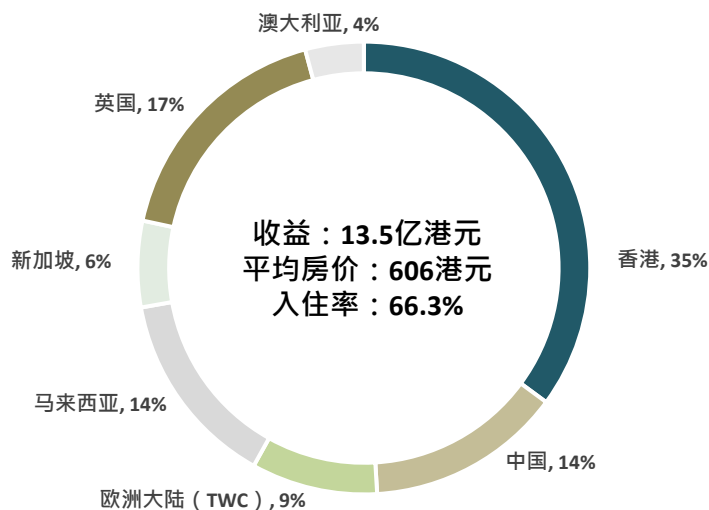
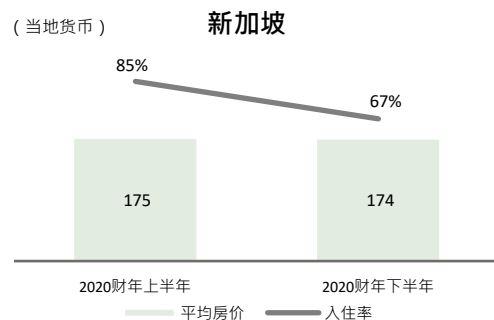
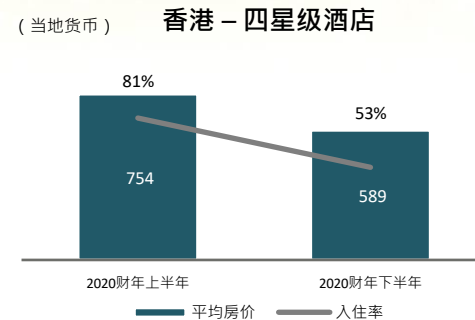
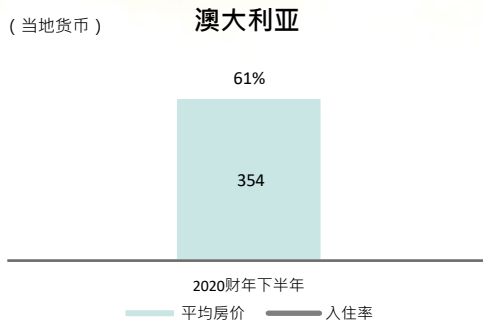
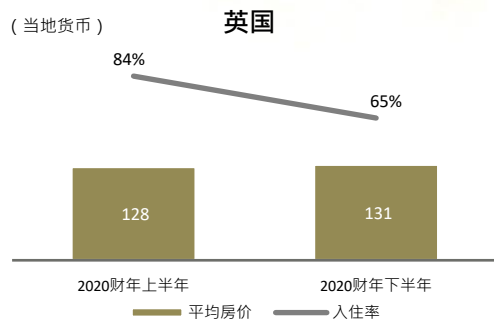


- 利用政府支援及补贴计划来应对新型冠状病毒所带来未能预视的挑战。



- 受惠于地域多元化。
 - 业务多元化。
 - 改建远东丝兰酒店地库。

各地区的酒店营运表现 (2020财年下半年表现受新型冠状病毒影响)



2020财年贡献收益的新酒店

珀斯丽思卡尔顿酒店



- 远东发展把丽思卡尔顿品牌带回澳大利亚。
- 于2019年11月15日开业。
- 位于Elizabeth Quay，一个标志性的海滨发展项目，把珀斯市与天鹅河连接起来，打造一个充满活力的全新娱乐休闲区。
- 205间以最高标准建造的客房。

Oakwood Premier AMTD Singapore



- 于2019年11月18日完成收购。
- 与AMTD合资收购（远东发展持有49%权益）。
- 位于新加坡充满活力的核心商业区中心地带。
- 268间客房 – 拥有潜在优化机会。

J-Hotel by Dorsett



- 帝盛集团在吉隆坡的首家精品酒店。
- 于2019年12月12日开业。
- 位于吉隆坡繁荣的商业、购物及娱乐区的中心地带。
- 距离吉隆坡帝盛酒店5分钟步行路程。
- 154间客房以现代风格的建造，极具特色。

启德发展计划 — 项目进展良好

启德发展计划

- 香港政府于近数十年来最为重要的基建投资。
- **总面积**：超过**320**公顷。
- **启德分区规划**：涵盖社区、住宅、商业、旅游及基建用途的发展项目。
- 已获城市规划委员会批准帝盛旗舰酒店的申请。

项目摘要

位置 位于成启道，邻近香港启德体育公园

购地价格 24亿港元 (港币7,100 / 平方呎)

总建筑面积
总建筑面积: 344,444 平方呎
酒店：148,703平方呎
办公室：161,835平方呎
零售：33,906平方呎

详细资料

- 分别距离宋皇台站及启德站10分钟的步行路程
- 位于香港启德体育公园旁
- 将兴建一间提供400间客房的帝盛旗舰酒店
- 将设有办公室及零售空间
- 预计总投资额约为45亿港元

预计竣工之财政年度 2024财年

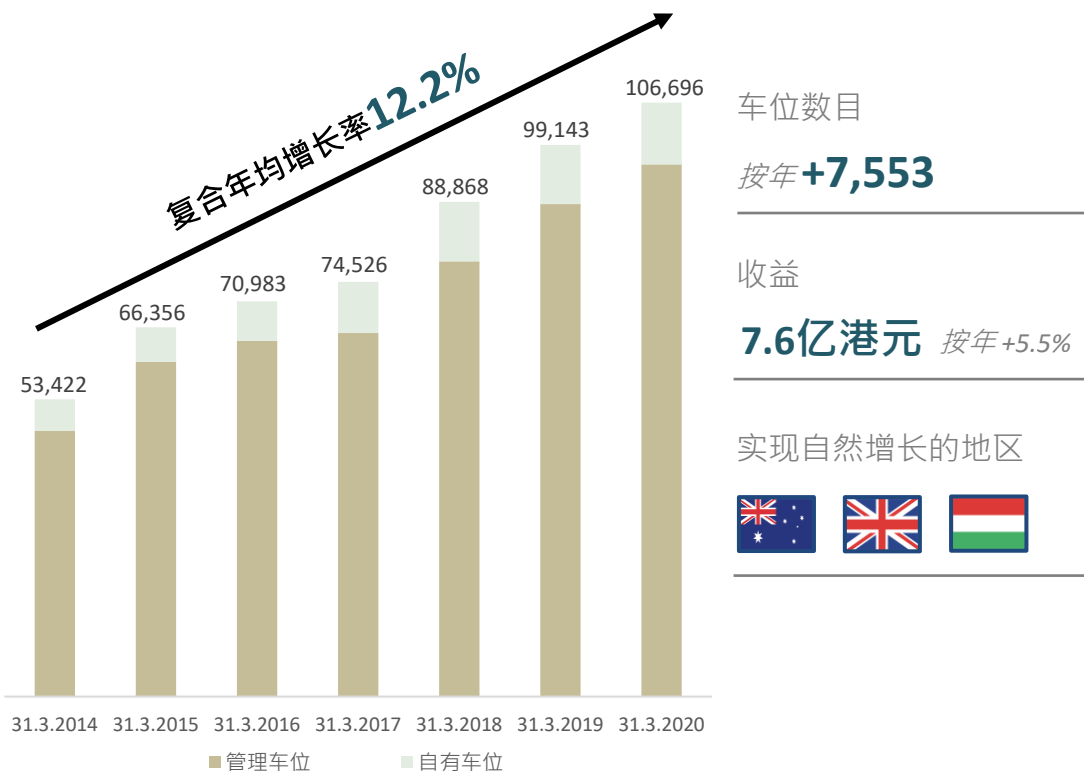


2. 营运回顾 停车场业务与设施管理

自然增长及地域多元化



- 停车场业务自2020年3月受新型冠状病毒爆发所影响。
- 已采取合适措施以减轻影响，包括通过减省支出以策略性降低营运开支，并寻求减少出现减值的停车场的租金成本。



附注：

(1) Care Park持有25%权益。

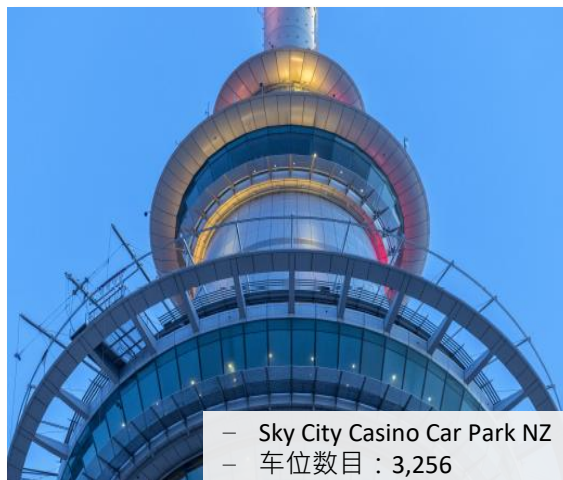
	于2020年3月31日		于2019年3月31日	
	停车场数目	车位数目	停车场数目	车位数目
澳大利亚				
拥有并管理	23	4,382	22	4,038
管理	365	76,441	404	73,611
合营拥有 ⁽¹⁾	1	383	1	383
纽西兰				
拥有并管理	3	970	3	970
管理	48	11,146	45	8,601
英国				
拥有并管理	1	1,800	1	1,800
管理	6	1,015	3	675
马来西亚				
拥有并管理	2	2,066	2	2,066
管理	11	6,393	5	5,133
匈牙利				
拥有并管理	7	1,448	6	1,392
管理	3	652	2	474
总数	470	106,696	494	99,143

停车场业务完成新收购及获得新管理合约

新收购



新管理合约



2. 营运回顾 博彩业务



布里斯本Queen's Wharf概念图

TWC首次带来全年贡献

- 三个位于捷克共和国的全方位服务赌场。
- 自2020年3月以来，受新型冠状病毒影响，本集团旗下三间赌场需按当地政府要求暂时关闭，博彩业务因而受到严重打击。
- 于暂时关闭后积极采取多项成本控制措施以缓解影响。
- 强劲的营销策略及顾客忠诚计划有助实现持续增长。赌场已于2020年6月重启。
- 引入扑克锦标赛及现金游戏，于引入初期已广受欢迎。
- 与供应商磋商以提供更多老虎机的选择。
- 成功吸引更多当地亚洲顾客莅临我们的赌场。

	2020财年 截至2020年3月31日	截至2019年3月31日止11个月/ 截至2019年3月31日
收益 ⁽¹⁾ (港币百万元)	223	197
日均每台老虎机收益 (港币元)	1,087	1,219
平均赌枱赢率 ⁽²⁾	20.0%	17.2%
老虎机数目	543	513
赌枱数目	59	62

附注：

(1) 扣除博彩税后净额。

(2) 平均赌枱赢率为总赢额（即所获得总赌注减去所作支出）除以存放在赌桌上之现金及不可兑换筹码之总金额（亦称为「赌金」）。



与The Star的策略联盟

布里斯本Queen's Wharf 旗舰综合度假村



- 世界一流的综合度假胜地。
- 远东发展所占权益：25%。
- 酒店 / 零售 / 赌场。
- 布里斯本 Queen's Wharf 项目已完成16亿澳元的融资，集团持有25%权益。
- 预计开幕：赌场于2023财年开业；于2024财年全面开幕。



- 占地40,000平方米的零售 / 餐饮空间。

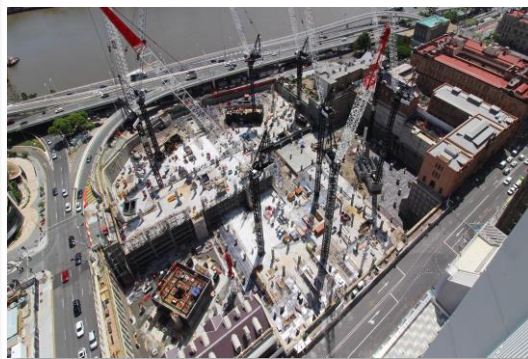


- 3个国际酒店品牌，包括瑰丽、The Star Grand及帝盛，提供超过800间高级客房。



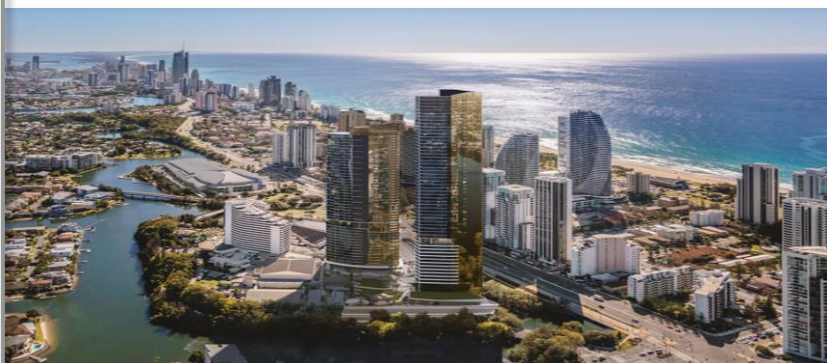
The Star赌场

- **赌场牌照条款**
 - 拥有99年之赌场牌照，以及享有布里斯本商业中心区60公里范围内25年之赌场独家经营权。
 - 可设2,500台老虎机（包括电子附带游戏）及无限赌桌。



与The Star的策略联盟：其他引人注目的项目

黄金海岸 The Star Gold Coast Precinct



- 毗邻The Star Gold Coast 度假村的两座住宅及酒店大楼和三座新楼宇。
- 获批兴建额外三座楼宇。
- 远东发展所占权益：33.3%。
- 酒店 / 住宅。



悉尼 The Star Sydney



- 正在规划的地标性住宅及酒店大楼，毗邻The Star Sydney，将由丽思卡尔顿品牌营运。
- 远东发展所占权益：33.3%。
- 酒店 / 住宅。

悉尼 Pyrmont Precinct



- 与The Star及周大福合作的重新发展项目。
- 处于规划阶段。
- 酒店 / 住宅。

黄金海岸 Sheraton Grand Mirage



- 黄金海岸唯一的海滨度假村，拥有295间豪华客房。
- 远东发展所占权益：25%。
- 度假酒店。

2. 营运回顾 其他业务

BCG业务 — 贷款规模实现强劲增长

最新发展

- 发展迅速的按揭平台，于澳大利亚提供按揭服务。
- 计划于短期内把业务扩展至纽西兰、马来西亚和英国。
- 主要由领先的金融机构和机构投资者提供资金。
- 远东发展持有BCG之50.66%权益。
- 股东包括PAG和Metrics Credit Partners 两名著名投资者。
- 正进行讨论以增加可动用的优先和次级资金。



- 截至2020年3月31日
贷款规模达到约**10**
亿澳元。



- 极为谨慎的贷款价值比率，截至2020年3月31日为**59%**，具有严格的承保条件。



- 截至2020年3月31日，
贷款违约率保持为**0%**。

贷款及垫款

(澳币百万元)



FarEast Vault 遠東保庫

为香港首间采用智能保安技术的五星级保管库

- 将于2020年第3季度开始营业。
- 秉持远东发展细心及高质量服务的最高标准。
- 提供约4,500保管箱。
- 首个保库设于丝丽远东酒店的地库。
- 于香港探索优质地段以扩展保管库网络。
- 能带来长期收益及吸引的内部收益率。

最新保安系统：



人脸识别



实时二维码扫描



掌静脉识别



每次进出保管库均发出电邮通知

其他特点：



24小时保安服务



每个保管箱享有高达100万美元的保额



延长营业时间：
星期一至星期六
早上8时至晚上8时



最低收费：
每月218港元



所有贵宾室均不设
闭路电视监控



无需透露存放于保管箱
内的物品内容

3. 未来展望

短期及中期展望



新型冠状病毒疫情的 应对策略

- 于必要时采取额外成本控制措施来应对充满挑战的时期。
- 减少资本支出。
- 密切关注充满不确定性的经济环境。
- 准备就绪迎接全球经济复苏。



物业发展

- 预售项目、发展中项目及可供出售已竣工项目的应占发展总值为516亿港元。
- 122亿港元的预售额将于未来3至4年入账。
- 将于2021财年推出应占发展总值为89亿港元的新盘。
- 可供出售已竣工项目的发展总值为48亿港元。



酒店业务及管理

- 31间营运中酒店及13间发展中酒店使我们能在经济复苏时迅速重拾动力。
- 转换目标客户群，提供特定住宿套餐给当地市民。
- 密切监控营运成本。
- 现有酒店物业的潜在用途转换。
- 积极评估不同途径以释放酒店组合的价值。



停车场业务与设施管理

- 持续评估和审视所有租赁合同。
- 寻求减少出现减值的租金承担。
- 持续增长的管理合同组合。



博彩业务

- 继续采取多项纾缓措施以减少暂时关闭赌场所带来的影响。
- 通过引进新游戏及锁定当地和国外亚洲市场，以发展我们的博彩业务。
- 通过与The Star组成的战略联盟进一步发挥协同效应。
- 布里斯本Queen's Wharf项目进展顺利，符合预期进度及预算。

强化可持续发展管治



管治

- 成立指导委员会。
- 订立职权范围。
- 聘请专业顾问对可持续发展管治和可持续发展风险管理进行分析，以锁定需作改进的地方。
- 制定计划以完善现有的可持续性发展管治架构。
- 完成检视及更新与ESG相关的政策。



社会

- 致力在远东发展营运业务的社区中作出贡献，同时满足业务需求。



携手恒安国际 (1044.HK)

捐赠**一百万**个口罩



员工义工服务



策略捐赠



向中学、职业学院和大学学生提供奖学金



于项目规划过程中进行社区咨询



环境

物业发展：

- 把绿色建筑元素融入物业设计工作。
- 在采购过程中实施了建材监察，对危险物质的含量设定上限。
- 在建筑工地进行废物监测，并采取减少废物的政策。

酒店业务：

- 以可重复使用物品取代一次性消耗用品。
- 实施可持续采购常规。
- 实施多项节能及提高效能措施。
- Dorsett Ecovalue+ 计划 – 鼓励回收及重用。
- 继续探索太阳能使用及节能技术的可行性。

多个奖项认可于投资者关系及ESG范畴的持续努力



2019年《投资者关系杂志》大中华区奖项

- 最佳整体投资者关系
- 地区最佳 - 香港
- 行业最佳 - 金融业（包括房地产）



2019年第九届亚洲卓越大奖

- 亚洲最佳投资者关系行政总裁 - 丹斯里拿督丘达昌
- 香港最佳投资者关系公司



由香港投资者关系协会举办之2019年第五届香港投资者关系大奖

- 总体最佳投资者关系（小型市值）
- 投资者关系大奖3年杰出企业
- 最佳投资者关系公司
- 最佳投资者关系（企业交易）
- 最佳投资者会议
- 最佳数码投资者关系
- 最佳投资者推介材料
- 最佳年报
- 投资者关系最佳主席 / 行政总裁 - 丹斯里拿督丘达昌



2020年《金融亚洲》亚洲最佳公司评选

- 香港地区最佳中型市值企业
- 香港地区最佳行政总裁 - 第二名 - 丹斯里拿督丘达昌
- 香港地区最佳管理公司 - 第二名
- 香港地区最佳企业管治 - 第二名
- 香港地区社会公益卓越贡献奖 - 第三名



- 由Asiamoney举办之30周年企业管治奖项（香港）评选中荣获「2010年起10年间第一（并列）」



财资环境、社会和管治企业大奖 2019

- 金奖



- 于《机构投资者》举办之2019亚洲管理团队评选中荣膺已发展市场 - 中小型市值组别「最受尊崇企业」奖项



2019 中国融资上市公司大奖

- 最佳投资者关系奖



第三届中国卓越IR年度评选

- 最佳创新奖
- 最佳领袖奖



iNova Awards 2019

- 金奖 - 企业网站 - 企业形象
- 金奖 - 影片 - 房地产发展及投资



谢谢

问答环节

如需更多信息请联系：

投资者关系部：ir@fecil.com.hk

或访问公司网站：www.fecil.com.hk

远东发展公众号



4. 附录

强大项目组合实现持续增长

预售项目 截止2020年3月30日	地点	累计预售额 (港币百万元)	应占可售楼面面积 ⁽¹⁾ (平方呎)	应占发展总值 ⁽²⁾ (港币百万元)	预计竣工 之财政年度	累计预售额占 发展总值之百分比
1 West Side Place (第1和第2座)	墨尔本	4,286	1,078,000	4,555	2021财年	94%
2 West Side Place (第3座)	墨尔本	2,033	518,000	2,162	2023财年	94%
3 West Side Place (第4座)	墨尔本	2,149	621,000	2,571	2023财年	84%
4 The Star Residences (第1座) ⁽³⁾	黄金海岸	378	98,000	430	2023财年	88%
5 The Star Residences - Epsilon (第2座) ⁽³⁾	黄金海岸	269	109,000	501	2024财年	54%
6 Perth Hub	珀斯	351	230,000	744	2022财年	47%
7 Queen's Wharf Tower 4 ⁽⁴⁾	布里斯本	1,007	253,000	1,406	2024财年	72%
8 Artra ⁽⁵⁾	新加坡	366	9,000	459	2021财年	80%
9 Cuscaden Reserve ⁽⁶⁾	新加坡	7	19,000	350	2023财年	2%
10 MeadowSide (第2和第3期)	曼彻斯特	389	220,000	885	2022财年	44%
11 MeadowSide (第5期)	曼彻斯特	129	99,000	383	2021财年	34%
12 Hornsey Town Hall	伦敦	198	108,000	906	2022财年	22%
13 Aspen at Consort Place	伦敦	604	390,000	3,969	2024财年	15%
14 Dorsett Place Waterfront Subang ⁽⁷⁾	梳邦再也	72	525,000	965	2024财年	8%
小计 (预售项目)		12,238	4,277,000	20,286		60%
其他发展中项目	地点	预计进行预售 之财政年度	应占可售楼面面积 ⁽¹⁾ (平方呎)	应占发展总值 ⁽²⁾ (港币百万元)	预计竣工 之财政年度	
15 Bourke Street	墨尔本	2021财年	590,000	2,562	2025财年	
16 The Star Residences (第3至5座) ⁽³⁾	黄金海岸	规划中	374,000	1,591	规划中	
17-18 Queen's Wharf ⁽⁴⁾	(第5座)	规划中	269,000	1,496	规划中	
	(第6座)	规划中	269,000	1,496	规划中	
19 Holland Road ⁽⁸⁾	新加坡	2021财年	192,000	2,984	2023财年	
20 MeadowSide (第4期)	曼彻斯特	规划中	238,000	1,062	规划中	
21 Northern Gateway-New Cross Central	曼彻斯特	2021财年	62,000	241	2022财年	
22 Northern Gateway-Victoria Riverside	曼彻斯特	2021财年	396,000	1,422	2024财年	
23 Northern Gateway-Network Rail ⁽⁹⁾	曼彻斯特	规划中	1,532,000	5,498	规划中	
24 Northern Gateway-Others ⁽⁹⁾	曼彻斯特	规划中	1,202,000	4,201	规划中	
25 Ensign House	伦敦	规划中	253,000	2,360	规划中	
26 Shatin Heights	香港	2021财年	84,000	1,671	2021财年	
小计 (发展中项目)			5,461,000	26,583		
总计 (预售项目及发展中项目)			9,738,000	46,870		
可供出售已竣工项目	地点		应占可售楼面面积 ⁽¹⁾ (平方呎)	应占发展总值 ⁽²⁾ (港币百万元)		
1 King's Manor (高层住宅)	上海		3,000	9		
2 King's Manor (独立洋房)	上海		41,000	243		
3 Royal Crest II (独立洋房)	上海		51,000	310		
4 District 17A	上海		18,000	94		
5 Royal Riverside (第1、2及4座)	广州		35,000	121		
6 Royal Riverside (第3座)	广州		40,000	139		
7 Royal River Side (第5座)	广州		162,000	574		
8 Marin Point	香港		71,000	744		
9 Manor Parc	香港		50,000	641		
10 The Garrison	香港		1,000	31		
11 Others - 其他香港项目	香港		1,000	36		
12 Dorsett Bukit Bintang	吉隆坡		28,000	125		
13 21 Anderson Road	新加坡		86,000	1,061		
14 The Towers at Elizabeth Quay	珀斯		98,000	647		
小计 (可供出售已竣工项目)			685,000	4,775		
截止2020年3月31日总计 (预售项目、发展中项目及存货)			10,423,000	51,645		

附注：

- (1) 住宅项目的可售楼面面积或因发展规划的最终修订而有所变动。
- (2) 集团的应占发展总值或因市场情况而有所变动。
- (3) 集团持有该些发展项目之33.3%权益。
- (4) 该住宅发展项目由总建筑面积约1,800,000平方呎所组成。集团持有项目之50%权益。
- (5) 该发展项目的总可售楼面面积约为410,000平方呎。集团持有项目之70%权益。项目收益会按完工进度确认。此处显示的金額已扣除截至2020年3月31日已确认的收益。
- (6) 该发展项目的总可售楼面面积约为190,000平方呎。集团持有项目之10%权益。
- (7) 该发展项目的总可售楼面面积约为1,050,000平方呎。集团持有项目之50%权益。
- (8) 该发展项目的总可售楼面面积约为241,000平方呎。集团持有项目之80%权益。
- (9) 可售楼面面积及发展总值是按已购入的土地及预计可售单位数量进行估算。作为Northern Gateway的主要发展商，集团预计进一步的土地收购将增加项目的可售楼面面积及发展总值。



预售稳健及具可见性

	(港币百万元)
截至2019年3月31日累计应占合约预售额	14,614
于2020财年年内：	
- 年内合约预售额	3,761
- 已竣工项目的合约预售额转移至存货	(207)
- 已确认为收益 (不包括已竣工项目)	(4,132)
- 汇率变动影响	(1,798)
截至2020年3月31日累计应占合约预售额	12,238

酒店营运表现

帝盛集团	2020财年	2019财年	变动
香港			
入住率	70.8%	95.3%	-24.5百分点
平均房价 (港币)	578	802	-27.9%
平均客房收益 (港币)	409	764	-46.5%
马来西亚			
入住率	65.6%	74.7%	-9.1百分点
平均房价 (马币)	197	194	1.5%
平均客房收益 (马币)	129	145	-11.0%
中国			
入住率	55.7%	72.6%	-16.9百分点
平均房价 (人民币)	389	398	-2.3%
平均客房收益 (人民币)	217	289	-24.9%
新加坡			
入住率	76.0%	82.0%	-6.0百分点
平均房价 (新加坡元)	174	173	0.6%
平均客房收益 (新加坡元)	133	142	-6.3%
英国			
入住率	74.3%	82.3%	-8.0百分点
平均房价 (英镑)	129	118	9.3%
平均客房收益 (英镑)	96	97	-1.0%
澳大利亚			
入住率	61.0%	不适用	不适用
平均房价 (澳元)	354	不适用	不适用
平均客房收益 (澳元)	216	不适用	不适用
帝盛集团整体表现⁽¹⁾			
入住率	67.0%	84.2%	-17.2百分点
平均房价 (港币)	607	709	-14.4%
平均客房收益 (港币)	406	597	-32.0%
收益 (港币百万元)	1,224	1,685	-27.3%
TWC集团			
	2020财年	截止2019年3月31日的11个月	
入住率	58.8%	57.1%	
平均房价 (港币)	634	600	
平均客房收益 (港币)	373	343	
收益 (港币百万元)	121	133	
酒店业务收益总计	1,346	1,818	-26.0%

附注：

(1) 包括珀斯丽思卡尔顿酒店及吉隆坡的J-Hotel by Dorsett。

蕴含庞大隐藏价值的酒店组合

	城市/国家	简介	客房数目	市场价值@ 31.3.2020 (港币百万元)	重估盈余 (港币百万元)
营运中酒店					
香港					
1 湾仔帝盛酒店	香港	位于湾仔及铜锣湾之间	454	3,880	3,633
2 香港丽悦酒店	香港	位于香港主要商业地区	142	950	841
3 兰桂芳酒店@九如坊	香港	位于核心商业区，邻近兰桂坊和苏豪区两大娱乐热点	162	1,330	1,173
4 香港海景丝丽酒店	香港	位于繁华的油麻地中心地带	268	1,090	743
5 香港远东丝丽酒店	香港	距离荃湾地铁站仅数步之遥	240	800	679
6 香港旺角帝盛酒店	香港	邻近旺角购物和餐饮热点	285	1,290	1,075
7 香港观塘帝盛酒店	香港	位于九龙东的心脏地带	361	1,380	1,105
8 香港荃湾帝盛酒店	香港	便于前往香港国际机场	546	2,310	1,528
9 香港荃湾丝丽酒店	香港	在人口稠密的葵涌区	409	1,324	832
马来西亚					
10 吉隆坡帝盛酒店	吉隆坡	位于吉隆坡金三角核心地段	322	465	370
11 梳邦帝盛酒店	梳邦再也	位于梳邦再也的商业中心地带	478	725	538
12 纳阁帝盛酒店	纳阁	纳阁唯一的五星级国际连锁酒店	178	159	85
13 Maytower丝丽酒店及服务式住宅	吉隆坡	位于吉隆坡中心地带	179	150	(14)
14 柔佛新山丝丽酒店	新山	位于马来西亚及新加坡的连接边界	248	134	25
15 Dorsett Residences Bukit Bintang	吉隆坡	位于吉隆坡Bukit Bintang附近	100	246	106
16 J-Hotel by Dorsett	吉隆坡	位于吉隆坡中心地带充满艺术感的精品酒店	154	63	-
中国					
17 武汉帝盛酒店	武汉	位于武汉市中心	317	1,145	357
18 上海帝盛酒店	上海	位于浦东新区中心地带	264	831	582
19 成都帝盛君豪酒店	成都	位于成都历史悠久的驷马市中心	556	1,036	676
20 庐山东林庄	庐山	位于江西庐山山麓温泉镇	229	240	92
新加坡					
21 新加坡帝盛酒店	新加坡	位于历史悠久的唐人街，邻近商业区	285	1,386	875
22 Oakwood Premier AMTD Singapore (49%权益)	新加坡	位于新加坡的核心商业区	268	不适用	不适用
英国					
23 Dorsett Shepherds Bush	伦敦	位于西伦敦充满活力的Shepherds Bush中心地带	317	801	395
24 Dorsett City伦敦	伦敦	位于在伦敦金融城的中心地带	267	1,152	627
澳大利亚					
25 丽思卡尔顿酒店	珀斯	位于Elizabeth Quay，一个把珀斯市与天鹅河连接起来的标志性海滨发展项目	205	933	-
26 Sheraton Grand Mirage (25%权益)	黄金海岸	黄金海岸唯一的五星级海滨度假胜地	295	不适用	不适用
欧洲					
27 Hotel Columbus	德国	四星级酒店，位于德国Seligenstadt	117	42	(5)
28 Hotel Freizeit Auefeld	德国	四星级酒店，位于德国Hann Münden	93	40	4
29 Hotel Kranichhöhe	德国	四星级酒店，位于德国Much	107	52	(2)
30 Hotel Donauwelle	奥地利	四星级酒店，位于奥地利Linz	176	49	9
31 Hotel Savannah	捷克	四星级酒店，位于捷克-奥地利边境	79	104	19
小计 (营运中酒店)			8,101	24,107	16,348
发展中酒店					
32 Hornsey Town Hall	伦敦	位于伦敦北部核心地带Hornsey市政厅的精品酒店	68	不适用	不适用
33 Dorsett Shepherd's Bush II	伦敦	Dorsett Shepherds Bush酒店式公寓的扩建部分	74	不适用	不适用
34 Dorsett at Consort Place	伦敦	位于Consort Place的帝盛酒店	231	不适用	不适用
35 丽思卡尔顿酒店	墨尔本	位于West Side Place (第1座) 最顶端的18层的丽思卡尔顿酒店	257	不适用	不适用
36 墨尔本帝盛酒店	墨尔本	位于West Side Place (第3座) 内的帝盛酒店	316	不适用	不适用
37 Dorsett at Perth City Link	珀斯	位于珀斯娱乐区的四星级酒店，毗邻珀斯竞技场娱乐中心	263	不适用	不适用
38 黄金海岸帝盛酒店 (33%权益)	黄金海岸	毗邻The Star Gold Coast Resort的帝盛酒店	316	不适用	不适用
39 The Star Residences - Epsilon (33%权益)	黄金海岸	位于Epsilon内的五星级豪华酒店	200	不适用	不适用
40 悉尼帝盛酒店 (50%权益)	悉尼	邻近悉尼核心商业区及 Star Casino的帝盛酒店 (规划中)	276	不适用	不适用
41-43 Destination Brisbane Consortium (25%权益)	布里斯本	3间世界一流酒店，包括瑰丽酒店、The Star Grand及帝盛酒店	849	不适用	不适用
44 启德酒店	香港	毗邻启德体育公园的帝盛旗舰酒店	400	不适用	不适用
小计 (发展中酒店)			3,250	-	-
截止2020年3月31日总计 (营运中酒店及发展中酒店)			11,351	24,107	16,348

主要投资物业

现有投资物业	总建筑面积 (平方呎)	发展中投资物业	总建筑面积 (平方呎)
香港中环远东发展大厦	3,000	布里斯本Queen's Wharf ⁽¹⁾	430,600
香港弥敦道远东发展大厦	38,200	黄金海岸The Star Residences ⁽²⁾ (第1和第2座)	50,000
香港荃湾远东中心	37,300	香港启德	195,900
香港荃湾花园	41,100	上海宝山区长租公寓	1,359,633
香港珀玥	5,600	伦敦Hornsey Town Hall	45,505
墨尔本Upper West Side	29,300	伦敦Consort Place	6,712
上海锦秋新天地购物中心	252,400	墨尔本West Side Place	116,000
上海锦秋路699弄十七区113号	59,200	墨尔本Bourke Street	6,900
上海锦秋文化馆	35,200	珀斯Perth Hub	7,400
上海帝盛酒店	11,500	新加坡Artra ⁽³⁾	21,600
新加坡帝盛酒店	13,000	总计	2,240,250
新加坡21 Anderson Road	85,500		
武汉帝盛酒店	400,500		
总计	1,011,800		

附注：

(1) 集团持有该项目住宅部分之50%权益以及综合度假村部分之25%权益。

(2) 集团持有该项目之33.3%权益。

(3) 集团持有该项目之70%权益。

