

—— 零零五年財政年度乃成功的一年，我們錄得盈利增長169%。此乃三年前所制定長期策略的成果。我們深信，這僅是長期增長的開始，未來我們將能夠繼續取得相當的增長。

我們矢志將未來增長建基於兩大重要策略上。第一項策略是在國內主要城市開發價格相宜兼優質的獨立樓房及低密度住宅，目標客戶主要為增長中的中產階層。第二項策略是於香港、澳門及大中華區發展及經營三至四星級酒店，以把握該地區國內旅客及商務旅客數目持續上升的良機。

在中國內地，去年及近期宣佈之宏觀調控措施顯示中央政府銳意防止物業市場過熱發展。儘管該等措施為物業市場帶來不明朗因素，我們相信，長遠而言該等措施將能令市場有更健康的增長。

鑑於內地中產階層不斷擴大，在物業價格可以負擔的情況下，他們對住宅房屋的需求將日益增加。因此，我們對獨立樓房及住宅的未來銷售感到樂觀，該些獨立樓房及住宅不僅價格相宜，質素亦不斷提升。此外，儘管內地市場氣氛短期疲弱，我們將繼續在內地物色新的物業發展項目。

經過不斷對市場作出評估及檢討營運狀況後，我們將酒店策略調整，在組合內增添四星級酒店的比重。這個酒店組合的改變正是為了針對商務旅客特別是外國中小型企業的旅客不斷上升的趨勢。



## 副主席兼行政總裁報告

7

本集團與威尼斯人集團的協議定案正在進行中，而我們的開發計劃已到最後的整理階段。我們目前的開發計劃將包括興建五間合共擁有逾3,000間房間的酒店、一個購物及娛樂綜合廣場、一個住宅發展項目及一個賭場／表演廳，此賭場／表演廳將會租予威尼斯人集團經營。此計劃惟須待澳門政府作最終批准，方可落實。我們預期建築工程將於九月份期間開始動工。首期開發項目預期於二零零七年下半年落成啟用。

為更有效善用資源，我們將繼續透過出售非核心業務及海外資產以精簡公司業務。

邱達昌 副主席兼行政總裁

二零零五年七月十三日

於二零零五年財政年度結束後不久，本集團位於香港的第二間四星級酒店中環麗栢酒店及另一間三星級酒店帝豪奧運酒店即告啟業。未來六個月，另外三間酒店，分別為麗悅酒店、中環蘭桂坊酒店及帝豪荃灣酒店亦將開始營運。此三間酒店開業後，我們營運的酒店房間數目將接近2,000間。這個酒店組合將為本公司提供持續穩定的經常性收入。

自宣佈實施更緊密經貿關係安排後，在香港越來越困難找到可得雙位數字回報的新酒店項目。然而，憑藉我們不懈的努力，本集團於本年度成功收購兩幢寫字樓大廈並改建成兩間酒店，取名中環麗栢酒店及麗悅酒店。此外，我們於六月初同意收購一工業用地作酒店發展用途。此工業用地已獲城市規劃委員會批准改作為酒店用途。未來我們將積極物色投資酒店的商機，藉以擴大本集團的經常性收入基礎及提升股東價值。

自本集團於二零零三年底宣佈澳門項目後，澳門備受投資者追捧。我們認為澳門將成為拉斯維加斯式的亞洲博彩及娛樂中心，擁有龐大的增長潛力。根據博彩業業內人士估計，澳門的博彩收入在可見的將來將超逾拉斯維加斯。