



目前在本地區有很明顯的跡象，說明近期的經濟滯緩已經結束了。我們可以期待走進復甦，同時應該充滿信心。正如先前我所預測的那樣，現在利率已經穩定，房地產業正在恢復強勁，尤其是在本公司業務的所在地，情況更是如此，這包括香港、中國、馬來西亞和澳洲等地。

兩年的經濟蕭條給我們帶來了一些不利的影響，儘管在很大程度上由於我們謹慎管理和經營，使我們幾乎沒有被經濟滯緩所連累，能夠一如既往繼續在業務上奮力運作。但令人遺憾的是我們無法為股東贏取期望中的利潤。可幸的是這兩年的滯緩也給我們提供了不少機會。在香港，我們能夠以較少的成本擴大我們地皮的庫存。一旦香港地產市場反彈，我們佔有優勢的地位將是顯而易見的。

更重要的是，過去兩年的處境促使我們在一些基本原則上更加鞏固了我們的承諾：

- 我們是房地產公司－本公司的歷史已經清楚地證明，在房地產的經營領域裏，我們是個能手。
- 我們必須目標明確－放棄次要產業是件難以割捨的事情，但我們別無選擇，必須做此決策。
- 謹慎財務管理－經營一個健康和盈利的公司是我們對股東應盡的責任。

本年度最具意義的成就，就是上海錦秋加州花園項目在納斯達克成功上市。使我們能夠直接踏進全球最強大的資金市場。隨着中國進入世貿，在經濟上中國將有進一步的改革和開放，我們具備的條件將使我們獨佔鰲頭，在中國成為一個更有實力的房地產商。

最後，讓我藉此機會向所有的董事和同事致意，感謝他們今年為公司所付出的努力和貢獻，並希望各位員工繼續支持我們集團，使我們的事業在千禧年爭取更大的發展和成就。

邱德根
主席

二零零零年八月二十三日